ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Rapport d'activité **2016**

ALSACE **ACTIVE**
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

MEMBRE DU RESEAU FRANCE ACTIVE

Alain Vautravers
Président

S'adapter au schéma de développement économique de la Région Grand Est, sans renoncer à nos particularismes territoriaux !

Une nouvelle année s'est écoulée qui aura tenu toutes les promesses de développement envisagées pour l'exercice 2016. C'est une grande satisfaction de pouvoir constater le bien-fondé de nos actions et de nos engagements au profit de l'emploi et de la promotion du territoire alsacien.

DES COMPÉTENCES RECONNUES

À nos compétences reconnues qui font d'Alsace Active **l'un des premiers opérateurs de l'économie sociale et solidaire en Alsace** (plus d'un million d'euros de concours directs et trois cent mille euros de garanties de prêts bancaires accordées), et **l'un des acteurs majeurs de la création de très petites entreprises** (315 en 2016) avec son corollaire de créations d'emploi (646 en 2016), s'ajoute maintenant l'apport d'une véritable méthodologie dans l'émergence de start-up de territoires au profit de l'ensemble des parties prenantes.

Cette action, initiée à Strasbourg par le Laboratoire régional des Partenariats, couvre non seulement le Grand Est mais essaime aussi sur l'ensemble du territoire national.

La valeur de nos équipes, notre capacité à saisir les initiatives porteuses, la souplesse de notre management, notre réactivité, nous amènent à **répondre sans délai aux nouveaux besoins qui apparaissent et à associer de nouveaux partenaires à nos travaux.**

RÉPONDRE AUX NOUVEAUX BESOINS ET ASSOCIER DE NOUVEAUX PARTENAIRES

Nos efforts se portent particulièrement sur le développement de l'entrepreneuriat féminin avec le support indispensable du Fonds de Garantie à l'Initiative des Femmes et l'appui de la délégation régionale aux Droits des femmes et à l'Égalité.

Nos interventions s'accroissent également dans l'accompagnement des projets, quelle qu'en soit la nature, aussi bien pour le montage des dossiers en amont que pour assurer un suivi après le démarrage de l'activité. C'est dans cet esprit que nous délivrons des fonds d'amorçage et que nous avons créé un club des entrepreneurs solidaires Alsace Active « CESAA » qui a acquis son autonomie et contribue à créer du lien et de la solidarité entre tous les porteurs de projets.

Cela explique le faible nombre de sinistres enregistrés, très inférieur à la moyenne nationale.

Nous attendons beaucoup de l'entrée en application du SRDEII, le schéma directeur du développement économique, voté par la Région Grand Est, auquel il nous faudra nous adapter sans renoncer à nos particularismes territoriaux.

ALSACE ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

DONNER LES MOYENS D'AGIR AUX ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Christian Sautter
@franceactive

Suivre

France Active accompagne l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs. Elle leur donne le pouvoir d'agir et de transformer la société.

Représentant du réseau France Active en région, **Alsace Active soutient les entrepreneurs qui s'engagent sur leur territoire, dans un projet qui dépasse la simple recherche du profit économique :** création de leur propre emploi, maintien et dynamisation du tissu local, préservation de l'environnement, insertion par l'activité économique, innovation sociale, accès à la culture…

À TOUS LES STADES DE VIE DE LEUR ENTREPRISE…

De l'émergence au changement d'échelle, nous les accompagnons dans leurs problématiques financières à tous les stades de vie de leur entreprise. Nous mobilisons les financements les plus adaptés à leur projet (prêts solidaires, garanties d'emprunt, primes…) et nous leur ouvrons l'accès à notre large réseau de partenaires économiques et sociaux.

Notre équipe, qui réunit 15 salariés, intervient sur l'ensemble du territoire. Présente à Strasbourg et Mulhouse, elle accueille, oriente et conseille les entrepreneurs au quotidien. Elle est appuyée par une équipe de nombreux bénévoles professionnels qui contribue à l'évaluation des projets et de leur besoins financiers.

… POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ

Nous sommes convaincus que chaque entrepreneur peut devenir un véritable acteur de son territoire. Nous mettons à leur disposition nos savoir-faire pour leur donner les moyens de créer et de réaliser leur potentiel d'engagement.

#CONSEIL

Les équipes de France Active sont aux côtés de l'entrepreneur pour construire avec lui sa stratégie financière et lui donner les clés pour piloter son entreprise.

#FINANCEMENTS

De 1 000 € À 1,5 M€ adaptés à tous les besoins de l'entrepreneur :
+ Primes
+ Apports en capitaux
+ Prêts
+ Garanties d'emprunt bancaire

#MISE EN RÉSEAU

France Active permet à l'entrepreneur d'accéder à une communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques, d'épargnants solidaires et d'acteurs de la solidarité.

NOTRE ÉQUIPE

1 . Sylvie CHOUNLAMOUNTRY – Chargée de mission TPE 68
2 . Sophie KELLER – Chargée de mission labo des partenariats
3 . Esther SAGER WEIDER – Apprentie au sein du pôle FINES
4 . Vincent AYRES – Chargé de mission labo des partenariats
5 . Bénédicte ANTOINE – Chargée de mission TPE 67
6 .Stève DUCHENE – Responsable du pôle DLA
7 . Johanne TATIN-WILK – Responsable du pôle FINES
8 . Raphaël RINGEISEN – Chargé de mission DLA 68
9. Alain VAUTRAVERS – Président
10 . Jean-Yves MONTARGERON – Directeur
11 . Sonia RAPIN-SIEFEL – Directrice adjointe, responsable pôle TPE
12 . Rodolphe ANDRES – Chargé de mission FINES
13 . Laura PALMIERI – Chargée de mission TPE 68
14 . Cécile DUPRE LA TOUR – Responsable labo des partenariats
15 . Stéphanie SCHOTT – Assistante de gestion et back-office
16 . Benjamin OBERLE – Chargé de mission TPE 67
17 . Maryline GASS – Chargée de mission DLA 67

Ils nous ont soutenus en 2016

FRANCE ACTIVE – FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI
Liberté • Égalité • Fraternité – RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Caisse des Dépôts
l'Europe s'engage en France
l'Europe s'engage en Alsace – Fonds Social Européen
Liberté • Égalité • Fraternité – RÉPUBLIQUE FRANÇAISE – PRÉFET DE LA RÉGION GRAND EST
Grand Est – ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
CONSEIL DÉPARTEMENTAL BAS-RHIN – www.bas-rhin.fr
Strasbourg.eu – eurométropole
MULHOUSE ALSACE AGGLOMÉRATION
ADEME – Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie
ALLOCATIONS FAMILIALES – Caf du Haut-Rhin
ALLOCATIONS FAMILIALES – Caf du Bas-Rhin
fondation agir pour l'emploi – Fape – la fondation des salariés et des retraités des groupes EDF et GDF SUEZ
EDF
es
SUEZ
AG2R LA MONDIALE
CAISSE D'EPARGNE ALSACE
BANQUE POPULAIRE ALSACE LORRAINE CHAMPAGNE – BANQUE & ASSURANCE
+X BANQUE POPULAIRE
PSA PEUGEOT CITROËN
Steelcase
UPM STRACEL

Jean-Yves Montargeron
Directeur

Un environnement en pleine transformation !

2017 : UN VIRAGE IMPORTANT

L'année 2017 s'annonce comme un virage important pour Alsace Active, au regard de l'ancrage de ses activités dans un environnement en pleine transformation :

• **L'entrepreneuriat bénéficie d'un engouement sans précédent**, notamment chez les jeunes où plus de la moitié d'entre eux envisage de créer ou de reprendre une entreprise au cours de leur vie professionnelle, un quart de ces futurs entrepreneurs rêvant de **construire de nouvelles réponses à des enjeux d'intérêt général.**
• **L'innovation sociale est en plein essor**, Alsace Active s'affirmant comme un acteur de référence pour accompagner cette création continue de nouveaux services ou de nouvelles solidarités sur les sujets les plus divers.
• **Les territoires, dimension essentielle dans les processus d'émergence de ces innovations, se réinventent autour de nouvelles dynamiques, impliquant une mobilisation croisée de tous les acteurs** (associations, entreprises, collectivités, citoyens, institutions…) pour libérer ces gisements inépuisables de projets, d'envie de faire et de solutions.
• **Les lois de réforme territoriale entrent dans leur phase de mise en œuvre opérationnelle**, et se traduisent par des approches stratégiques renouvelées pour l'ensemble des collectivités. Nos modes de contractualisation seront sans doute fortement bousculés, le recours aux marchés publics ou aux appels à projets semblant en voie de généralisation.

UN VECTEUR DE PERFORMANCE

Alsace Active poursuivra son ambition d'être un vecteur de performance pour les entrepreneurs et pour les territoires. Notre organisation et notre action se redessinent ainsi autour de quatre grands objectifs :

• Faire de notre réseau **le leader du financement et de l'accompagnement des entrepreneurs engagés.**
• Impulser les dynamiques de **coopérations au sein de l'écosystème entrepreneurial** (institutions, réseaux d'accompagnement, réseaux d'entrepreneurs, communautés d'experts, banques, fondations…).
• Etre un acteur majeur dans la co-construction de dynamiques visant à **apporter des réponses entrepreneuriales à des besoins de territoires** (fabriques à initiatives…).
• **Faire du numérique une force** pour nos métiers et nos relations avec l'environnement.

Professionnalisme

Proximité humaine et géographique

Simplicité d'intervention

Créateur de liens

Générateur de confiance

RÉSULTATS 2016

France Active et Alsace Active se mobilisent pour rassembler des acteurs engagés dans une même direction : œuvrer pour l'émergence d'entreprises et la création d'emplois.
Les missions, le savoir-faire et le maillage territorial du réseau France Active permettent d'être au plus proche des besoins des entrepreneurs et d'accompagner les différents stades de maturité de leur projet.

> FRANCE ACTIVE

35 698
emplois créés ou consolidés

7 362
projets financés

31 000
entreprises en portefeuille
(au 31/12/2016)

269 M€
mobilisés dont...

221 M€
de prêts bancaires garantis

45 M€
de prêts solidaires

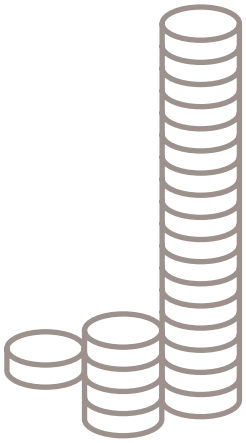
3 M€
de primes et subventions

> ALSACE ACTIVE

1 063
emplois créés ou consolidés

406
projets financés ou soutenus

1 400
entreprises en portefeuille
(au 31/12/2016)



9,7 M€
mobilisés dont...

7,3 M€
de prêts bancaires garantis

1,4 M€
de prêts solidaires

0.7 M€
de prêts d'honneur NACRE

0,2 M€
d'ingénieries DLA

0,1 M€
de primes et subventions
(dont QPV M2A et EDF)

ACCOMPAGNEMENT

ACCUEIL ET IDENTIFICATION DES BESOINS

807

projets accueillis

EXPERTISE

555

projets expertisés ou accompagnés

FINANCEMENTS, CONSEILS ET AIDE AU TOUR DE TABLE FINANCIER

346

projets financés

FOCUS

24

jeunes créateurs d'entreprise ont bénéficié du programme Cap'Jeunes

60

associations ont bénéficié d'un accompagnement par Alsace Active dans le cadre du DLA

6

projets ont bénéficié d'un prêt dans le cadre du Fonds Régional d'Investissement Solidaire

NOS BANQUES PARTENAIRES

CAISSE D'EPARGNE ALSACE

Crédit Mutuel

BANQUE POPULAIRE ALSACE LORRAINE CHAMPAGNE BANQUE & ASSURANCE

CA ALSACE VOSGES

CREDIT COOPERATIF

CIC Est

#CONSEILLER

Accueil ***Accompagnement*** ***Engagement***

Les équipes d'Alsace Active sont aux côtés des entrepreneurs (entreprises, associations, coopératives) pour construire avec eux leur stratégie financière et leur donner les clés pour piloter leur structure. Grâce à notre savoir-faire, nous décelons, nous accompagnons et nous finançons des entrepreneurs qui n'auraient pas accès aux financeurs classiques ou qui ont besoin d'appui pour lever des fonds auprès de partenaires variés.

Daniel Rigault
@Bénévole

Suivre

Pour accompagner les TPE, il faut d'abord avoir une bonne écoute, faire reformuler et s'intéresser au monde économique !

UN LABEL POUR LES ENTREPRENEURS

Par son action, Alsace Active labellise le projet et permet aux entrepreneurs d'obtenir des prêts complémentaires auprès des banques ou d'autres investisseurs solidaires, fondations… La présence et l'engagement d'Alsace Active aux côtés des entrepreneurs et des structures de l'ESS rassurent. Et ce bénéfice est directement mesurable : 4 entreprises sur 5 financées par notre réseau passent le cap des trois ans. Un chiffre bien au-dessus de la moyenne nationale.

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ENTREPRENEURS

Les entrepreneurs changent et affichent des profils plus diversifiés : ils se lancent à tout âge, réinventent les métiers de l'artisanat, portent des modèles économiques intégrant des dimensions sociales, plus innovants et numériques… Parce qu'ils veulent donner du sens à leur projet, le réseau France Active s'attache à répondre au plus près des nouvelles attentes des entrepreneurs.

© Frédéric DENIS

Le point de vue de…

Céline Duval
Directrice de l'association Stimultania

« Nous, directeurs de structures, avons finalement très peu de temps pour prendre du recul et redéfinir nos objectifs. Notre interlocutrice à Alsace Active, Johanne Tatin-Wilk, est intervenue à un moment-clef : nous avions besoin de nous positionner. Elle nous a amenés à envisager toutes sortes de modèles économiques, elle a ouvert de nombreuses pistes auxquelles nous ne nous étions jamais autorisés à penser. Son expertise nous a réellement permis d'avoir une vision globale de la situation, d'autant que Stimultania est implanté dans deux régions différentes. Nous commençons aujourd'hui à envisager, malgré la fragilité de notre structure, des objectifs de développement sur le moyen terme. »

Simon Fath
et l'équipe d'Exponat

A bénéficié en 2016

d'un concours financier de

69 500 €

sous forme de prêts FRIS et NACRE et d'une garantie FAG

"UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE"

EXPONAT est un lieu culturel en création à Strasbourg. C'est un projet à l'envergure ambitieuse pour le territoire alsacien s'inscrivant au croisement de l'entrepreneuriat dit classique et de l'Economie Sociale et Solidaire.

Pour répondre aux besoins spécifiques d'accompagnement et de financement de ce projet, Alsace Active a mobilisé une équipe pluridisciplinaire aux réseaux et connaissances complémentaires pour conseiller les porteurs de projets sur les stratégies de financement.

L'animation du tour de table financier qui en a résulté a permis la mobilisation des outils de financements variés proposés par Alsace Active (prêt participatif, garantie FAG, prêts NACRE) et la levée de 300 000 € de prêts bancaires complémentaires.

Focus
Université & ESS : curiosité partagée

Par le biais d'Espace Avenir, l'Université de Strasbourg et Alsace Active ont engagé une action commune visant à favoriser la connaissance mutuelle entre le monde universitaire et celui de l'économie sociale et solidaire. Pour échanger en toute liberté et sans formalisme sur ces sujets, les rencontres ont lieu autour d'un déjeuner. Cette action est reconduite en 2017 !

UNIVERSITÉ DE STRASBOURG

Le point sur...

Le vivier de compétences

Le vivier, qui entame sa deuxième année d'activité, s'adresse aux femmes créatrices et chefs d'entreprise qui sont dans une phase de réflexion stratégique. Des entretiens personnalisés sont organisés par l'intermédiaire d'Alsace Active, avec une équipe de professionnels bénévoles qui apportent leur regard d'expert dans une relation de bienveillance.

#L'EXPERTISE DLA

Dispositif local d'accompagnement

Envie Haute Alsace s'est penché sur le projet de création d'une recyclerie sur la M2A. Pour ce faire elle a été accompagnée par le Dispositif local d'accompagnement et l'ADEME, et a bénéficié de l'appui du cabinet Cap3C.

FAVORISER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Le besoin d'une recyclerie avait été identifié par la M2A dans son schéma de réduction des déchets. Véritable centre pour la valorisation, une recyclerie vise à favoriser le réemploi et le recyclage d'objets apportés par des particuliers ou collectés sur le territoire, notamment au sein même des déchetteries. À cela s'ajoutent des actions de sensibilisation à la réduction des déchets.

AMENER UN AUTRE REGARD SUR LE PROJET

L'accompagnement par le DLA a permis de prendre en compte les facettes techniques et humaines du projet, ainsi que les implications des différentes parties prenantes. Gérard Wolf, bénévole impliqué dans le projet, témoigne : « **Le DLA a cette capacité, sur un projet, d'apporter et de susciter cet autre regard qui permet à une problématique de prendre de la couleur et surtout du contraste.** C'est le contraste qui apporte les solutions à étudier. Et il n y a jamais une seule solution dans un système : Il faut savoir changer de place pour faire l'effort de regarder de la place de l'autre… ».

Stève Duchêne
@Responsable pôle DLA

Grâce à un accompagnement renforcé, le DLA accompagne les projets d'entrepreneuriat engagé créateurs d'emploi en Alsace.

Le point de vue de…

Sylvie Maâ

Responsable Germa Alsace – AI et ETTI (10 permanents)

« Nous avons sollicité un accompagnement DLA portant sur le développement de Germa. Cette formation-action nous aide à poser le socle marketing ; l'enquête de satisfaction envoyée à nos clients et le sondage auprès des prospects nous confortent dans nos convictions et affinent notre argumentaire commercial.

Formalisation de la démarche en interne et création d'outils contribuent à la professionnalisation des permanents. Nous poursuivons cet accompagnement avec le même cabinet sur d'autres thématiques : un regard extérieur par un consultant compétent qui s'implique nous permet d'avancer ! »

Micro-Crèche Les P'tits Loups
Rangen

A bénéficié en 2016
d'un accompagnement sur
5 MOIS
qui sera suivi en 2017 d'un accompagnement collectif

"UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE"

L'Association Pour l'Inclusion Collective de Tous les Enfants, l'APICTE, a été fondée en 2012. Sa vocation est de lutter contre l'exclusion des enfants pour cause de handicap ou de maladie en pratiquant l'inclusion collective de ces enfants dans des établissements qu'elle crée et gère tels que la micro-crèche Les P'tits Loups à Rangen.

Intégrer un enfant handicapé, c'est aussi faire en sorte que dans le lieu où il vit, les soins dont il a besoin puissent lui être dispensés. L'association a donc décidé cette année de construire une salle de psychomotricité.

« Depuis 2016, nous sommes accompagnés par une chargée de mission DLA. Notre objectif de départ était d'insuffler une dynamique au sein des parents et d'enlever cette étiquette de prestataire de services. **Un premier échange avec le DLA a permis de dégager des hypothèses d'action, nous mettre en lien avec des personnes ressources et mettre le doigt sur d'autres enjeux**. Cet accompagnement est un réel soutien et nous guide pour identifier et prioriser les actions. Il permet d'être dans une démarche plus participative en impliquant les salariées dans la réflexion. »

Focus – le comité d'appui

« C'est un réel enrichissement que de participer au comité d'appui DLA. À travers les fructueux échanges menés par l'ensemble des partenaires qui le composent, dont la pluralité renforce l'appui de chaque demande, nous (re)découvrons chaque mois la diversité des projets portés par les entrepreneurs de notre territoire. Merci à Alsace Active d'animer toute cette dynamique ! »

Elisabeth El Gharbi
Chargée de mission IAE Emploi - FNARS ALSACE

Chiffres consolidés
DLA Bas-Rhin et Haut-Rhin

- **149** structures accueillies
- **65** diagnostics réalisés
- **29** ingénieries individuelles
- **9** ingénieries collectives
- **207 K€** engagés
- **72** partenaires mobilisés

#FINANCER LES TPE

Garanties **Prêts** **Fonds propres** **Primes**

Les entrepreneurs sont confrontés au quotidien à des problématiques financières qui les empêchent de se concentrer sur leur projet d'entreprise. À l'issue de la phase de conseil pendant laquelle l'entrepreneur bénéficie gratuitement d'un accompagnement financier poussé, Alsace Active met à leur disposition une gamme de financements solidaires.

Sonia Rapin-Stiefel
@Responsable pôle TPE

Notre équipe à Strasbourg et à Mulhouse est toujours à l'écoute des entrepreneurs ayant la volonté de faire bouger leur territoire !

UN APPUI DÉCISIF POUR LES ENTREPRENEURS

Une fois le projet sécurisé par nos chargés de financement en lien avec l'entrepreneur, l'analyse et le plan de financement sont présentés à un comité d'engagement composé d'experts bénévoles issus du territoire. Il donne ses recommandations et décide de la mobilisation des financements à apporter : garanties d'emprunt bancaire, prêts, apports en fonds propres et primes.

DES PROJETS CRÉATEURS D'EMPLOI ET PÉRENNES

Nous nous engageons auprès des projets complexes, qui peuvent avoir du mal à trouver des financements auprès des financeurs traditionnels. Nous permettons aux créateurs d'entreprise d'accéder à des crédits bancaires à des conditions favorables (taux d'intérêt du marché et cautions solidaires limitées). Par notre intervention, nous faisons levier sur les levées de fonds des entreprises solidaires. Pour tous, nous les aidons à instaurer une relation durable et de qualité avec leurs financeurs pour leur donner les moyens d'agir et de créer de l'emploi sur leur territoire.

Le point de vue de...

Fanny Songy
Créatrice de la société Materia Decor

« Mon métier de décoratrice combiné à des valeurs écologiques m'a amenée à me former avec la FREMAA auprès d'un artisan peintre, spécialisé dans les enduits naturels à la chaux.

Ainsi démarre l'histoire ! En atelier, j'expérimente des recettes naturelles et acquiers les techniques d'application. Sur les chantiers, j'ai trouvé la confiance en moi pour voler de mes propres ailes.

Alsace Active, à l'écoute, m'a soutenue dans mon projet grâce à une garantie FAG de 6 500 € et un prêt NACRE de 5 000 €. Depuis, j'exerce mon activité avec passion depuis novembre 2016. »

Anne et François Schreiber
co-fondateurs de « Made in Franz »

A bénéficié en 2016

d'un concours financier de
31 000 €
sous forme d'un prêt FRIS et d'une garantie FGIF

"UN SOUTIEN PRÉCIEUX"

«Pour concrétiser notre projet de Bistrot&Biergarten locavore à Plobsheim, nous avons pu compter sur l'aide de nombreuses parties prenantes, proches, amis, partenaires financiers et spécialistes de l'accompagnement des entrepreneurs.

Dès le début de cette aventure entrepreneuriale, l'équipe d'Alsace Active nous a aidés à clarifier notre projet, à prendre en compte à la fois la globalité du projet et les petits détails de la création d'une entreprise, et à peaufiner notre plan de financement. Un soutien précieux à chaque étape.

Après une campagne de financement participatif réussie, la création de notre SAS dans le champ de l'économie sociale et solidaire, et la rénovation de la grange avec des ateliers participatifs, nous voilà dans la dernière ligne droite avant ouverture. Et nous savons que les permanents d'Alsace Active ne seront jamais très loin de nous. Alors nous serons ravis de trinquer avec eux quand « Made in Franz » ouvrira ses portes. S'gilt ! »

Focus – Partenariat EDF

« Je suis très fière d'organiser depuis 5 ans avec Alsace Active les « Trophées EDF/ÉS Développement Durable », d'un montant de 1 000 € chacun qui ont récompensé cette année 4 entrepreneurs aux projets remarquables dans leur dimension « Développement Durable ». Par ailleurs, depuis 5 ans également, la Région et le groupe EDF abondent le fonds de garantie géré par Alsace Active pour soutenir des projets « Développement Durable ». Une contribution d'un montant de 100 000 €, intégralement reconstituable, a été apportée par le Groupe en 2012, complétée de 75 000 € supplémentaire en 2015. » ***Ludmila Gautier, représentante territoriale d'EDF en Alsace***

Chiffres 2016

- **546** porteurs de projets accueillis
- **390** projets expertisés
- **315** projets financés
- **7 M€** de garanties accordées
- **219** prêts NACRE accordés
- **646** emplois créés ou consolidés

#FINANCER L'ESS

Accueil ***Accompagnement*** ***Engagement***

Nous travaillons à mobiliser des outils de financement adaptés aux nouvelles dynamiques et besoins des acteurs engagés de notre territoire. Cela peut concerner le financement des expérimentations, des études de faisabilité de projets innovants et créateurs d'emplois, comme le lancement de projets atypiques et fédérateurs qui répondent à une demande forte de la société civile ou des pouvoirs publics (écoles à pédagogies alternatives, projets d'économie circulaire, initiatives dans les quartiers…).

Jean-Baptiste Schmider
@DG de la SCIC CITIZ

C'est important d'avoir des investisseurs qui comprennent notre modèle et qui peuvent suivre notre évolution en s'engageant durablement.

DES OUTILS ADAPTÉS

En 2016, sur les 31 projets soutenus, 35% sont en création ou primo-développement et nécessitent un appui spécifique pour rendre lisibles leur projet et leur stratégie. Ils recherchent avant tout des financements d'amorçage pour leur trésorerie et leurs premiers investissements. 40% des projets sont en phase de développement et ont besoin de financements plus conséquents pour investir dans du matériel de production, dans de la recherche et développement ou pour financer leur fonds de roulement si précieux mais complexe à financer.

UN ACCOMPAGNEMENT À TOUS LES STADES DU PROJET

Enfin, 26% cherchent à consolider leur modèle économique et ont besoin de renforcer l'adhésion autour de leur projet ; nous les aidons alors à passer ce cap. Autant de situations passionnantes qui impliquent d'enrichir nos savoir-faire et de renouveler constamment nos pratiques.

#ACCOMPAGNER L'INNOVATION SOCIALE

« Avec l'équipe d'Alsace Active, nous partageons régulièrement nos analyses, échangeons sur les initiatives, soutenons ensemble celles qui répondent à des besoins non satisfaits. **Nous avons une même vision et une même ambition : accompagner les projets d'innovation sociale de notre territoire ! »**

Martine Fournier
Chargée de mission
Fondation MACIF Grand-Est

Aude Peseux et Laurent Wolfersperger
Cap Vers

A bénéficié en 2016

d'un prêt de
30 000 €
à taux O et d'une garantie sur un prêt de 100 000 €

"UN PARTENARIAT ENRICHISSANT"

« En 2004, nous avons fait le constat d'un manque de main d'œuvre en agriculture et de **l'opportunité de créer une structure prestataire de services pour les agriculteurs**, grâce à un accompagnement par un consultant dans le cadre du dispositif DLA porté par Alsace Active, et par un financement d'amorçage de 40 K€. Il en a résulté que les partenaires du monde agricole nous ont suivis dans notre projet.

En 2016, Alsace active nous a à nouveau été d'une aide précieuse grâce à un prêt en direct et une garantie sur un prêt de 100 K€ visant à renforcer notre fonds de roulement. Cela nous a permis d'embaucher vingt personnes, notre objectif étant l'insertion des personnes en situation de handicap sur le plan professionnel (formations, encadrement), personnel (permis de conduire, aide au logement) et social (complémentaires santé, accès au crédit, etc.). **Notre partenariat avec Alsace Active a été très enrichissant autant dans les échanges francs et cordiaux que dans les réponses apportées.** Son soutien a été un véritable appui dans le développement de l'association ! »

Focus
Deux nouveautés en 2016

- **Des financements en prêts participatifs directs** pour soutenir la création ou le développement de projets portés des **entrepreneurs engagés** : il s'agit d'entrepreneurs sous statut commercial dont le projet a une utilité sociale.

- Deux interventions en fonds propres : prise de participation dans **des projets innovants qui connaissent un changement d'échelle** (ex : Réseau national Citiz et Association CRESUS). Ces financements se sont caractérisés par des montants importants, entre 300 et 500 K€, sur une durée de sept ans qui pourra être prolongée.

Chiffres 2016

- **112** structures accueillies
- **31** projets accompagnés et financés
- dont **4** entrepreneurs engagés
- **1,7 M€** mobilisés
- **89** structures suivies
- **417** emplois créés ou consolidés

#METTRE EN RÉSEAU

Connexion ***Coopération*** ***Confiance***

Les chefs d'entreprise et dirigeants d'association doivent s'entourer de nombreux partenaires pour faire vivre leurs projets et les inscrire de façon pérenne sur leur territoire.

CIBLER LES FONDATIONS

Du côté de l'ESS, les Fondations sont de plus en plus sollicitées dans un contexte de baisse des financements publics. Afin d'aider ces dirigeants à réussir leurs partenariats et levées de fonds avec les fondations, nous avons développé des actions et des outils visant à favoriser la rencontre qualifiée entre projets de l'ESS et Fondations : diagnostic des fondations pertinentes à mobiliser autour d'un projet, accompagnements renforcés dans la présentation du projet et temps de rencontre. En 2016, cela s'est traduit par plus d'une vingtaine de mises en relation, une dizaine de rendez-vous de travail associations/fondations et des temps collectifs de rencontres et de présentations croisées. Les fondations associées : AG2R, la MACIF, Batigere, FAPE EDF, Immochan, Terra Symbiosis, RTE et La Fondation de France.

Johanne Tatin-Wilk
@Responsable pôle FINES

En 2016, nous avons appuyé la levée de 696 000 € de fonds de fondations pour les projets que nous accompagnons.

UNE COMMUNAUTÉ D'ENTREPRENEURS

Les entrepreneurs ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort et d'accéder à des réseaux d'acteurs territoriaux pour s'inscrire dans la durée. Nous leur permettons notamment d'accéder au CESAA, club des entrepreneurs financés par Alsace Active, qui organise régulièrement des rencontres thématiques.

#L'APÉRO MIX POUR RÉSEAUTER

Dans le cadre de la « Semaine de l'entrepreneur européen » de l'Eurométropole, Alsace Active a organisé en partenariat avec l'ADIE une soirée « APÉRO MIX » au Galet. L'objectif était simple : réseauter.

Pour ce faire, rien de tel qu'une ambiance conviviale animée par un DJ (« Dj Tima »), ce qui a permis à plus de 50 jeunes créateurs d'entreprise, pour la plupart issus des quartiers sensibles, de rencontrer les experts de la création d'entreprise de l'Eurométropole et également de pouvoir échanger avec des chefs d'entreprises financés par Alsace Active et l'ADIE !

Léa Rudolf
Chargée de mission
Fondation Terra Symbiosis

"ACCOMPAGNER LES FONDATIONS"

« Nous avons eu un premier contact avec Alsace Active en 2015, au démarrage du LAB, un projet de lieu regroupant plusieurs activités autour de l'agriculture biologique : magasin de producteurs et épicerie zéro déchet, café-restaurant proposant une cuisine de saison, micro-brasserie et espace d'animations dédié à la pédagogie et aux initiatives citoyennes. **Alsace Active balise le montage de notre projet avec de précieux conseils depuis maintenant deux ans, et nous indique régulièrement différentes personnes ressources remarquables.**

Au-delà du projet LAB, nous construisons un partenariat sur mesure : recommandations de projets de l'ESS auxquels nous pouvons apporter un soutien financier complémentaire à celui d'Alsace Active, participation aux rencontres Ateliers Chantier d'Insertion - Fondations, échanges autour de la dynamique Start-Up de Territoire... **Les collaborations sont diverses et fructueuses ! »**

Focus : le partenariat avec 180 Degrees Consulting

Cette association internationale, portée dans le Bas-Rhin par des étudiants de l'IEP de Strasbourg, réalise des missions d'études et de conseil pour les organisations non lucratives.

Alsace Active met chaque année les nouvelles équipes d'étudiants en relation avec l'écosystème de l'entrepreneuriat social local. Cette mise en réseau bénéficie directement à des porteurs de projets qui ont ainsi accès à des expertises variées.

À travers ce type d'action, Alsace Active souhaite explorer les liens entre expertise et réseau.

Le point sur...

Le CESAA

Le Club des Entrepreneurs Solidaires d'Alsace Active entame sa quatrième année d'existence. L'association, portée par et pour les entrepreneurs qui ont bénéficié du financement d'Alsace Active, organise des temps d'échange réguliers sur des thématiques variées. Rencontres, échanges d'expériences et convivialité permettent aux membres de développer un réseau professionnel et dynamique !

#LES PARTENARIATS

Le Labo des partenariats

le labo
PERSPECTIVES ET PARTENARIATS D'AVENIR

Décloisonner, mettre en mouvement, inspirer les acteurs locaux et les accompagner dans la concrétisation de solutions entrepreneuriales de territoire, à fort potentiel de développement et impact sociétal : telle est notre mission au Labo !

L'équipe du Labo
@Labo des Partenariats

Motivés pour faire ensemble de nos rêves des leviers de changement et de développement du territoire !

2016 : ANNÉE DE CHANGEMENT D'ÉCHELLE DE NOS ACTIVITÉS

Les événements et temps forts du Labo (8 en 2016 – 82 depuis 2012) créent des liens forts entre acteurs, dessinent des passerelles entre silos des diverses organisations et offrent un lieu où proposer toutes ses bonnes idées. **L'objectif : révéler des pépites entrepreneuriales au service des territoires à même de créer plus de richesses économiques, sociales, environnementales.** Il en est ainsi des 12 coopérations entre entreprises, associations et collectivités qui ont germé en 2016 sur des enjeux d'économie circulaire, de transition énergétique, d'innovation sociale…

ALLER PLUS LOIN DANS LA CRÉATION DE SOLUTIONS

Nous avons le désir avec Start-Up de Territoire d'aller plus loin dans la création de solutions et d'emploi en misant sur le potentiel immense de notre territoire et la mobilisation des citoyens et des acteurs du territoire à 360°.

Forte de ses premiers succès, la démarche du Labo des partenariats s'affirme et s'étend à de nouveaux territoires. Le Labo fleurit à Grenoble, à Toulouse ou encore en Poitou-Charentes, sous l'impulsion du réseau France Active. Cette communauté d'actions inter-territoriale est sans aucun doute un puissant catalyseur d'avenir pour chacun de nous !

Les partenaires du Labo

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
PRÉFET DE LA RÉGION GRAND EST

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

Strasbourg.eu
eurométropole

SUEZ

Focus : Start-Up de Territoire démarre en Alsace !

Le 2 février 2016 naissait à Romans, au sein du groupe Archer, une dynamique inédite à laquelle le Labo a été associé dès son démarrage. **L'ambition : mobiliser tous les citoyens et acteurs à 360° pour faire émerger les projets d'avenir dont on rêve et créer les emplois de demain au cœur de chacun de nos territoires !** Le Labo s'est lancé dans l'aventure le 9 novembre avec plus de 200 personnes rassemblées à l'ISEG, les étoiles dans les yeux, proposant des idées inédites et des projets inspirants à développer à côté de chez soi. **La promesse de Start Up de territoire Alsace : la création d'ici 2 ans de plus de 20 projets et 200 emplois ! Rejoignez-nous vite !**

Tour de France des financements
Strasbourg - janvier 2016

INNOVATIONS FINANCIÈRES

En 2016, le Labo a démarré un cycle autour des innovations financières de territoire avec en janvier, l'étape locale du **tour de France des financements** en partenariat avec le Mouves : « Entrepreneurs sociaux et financeurs : levons le voile ! ». Deux journées de formation ont suivi en septembre et décembre à Strasbourg, et ont réuni plus de 150 acteurs locaux et nationaux de différentes natures (entreprises, financeurs, associations, experts, etc.) sur **les Contrats à Impact Social.**

Avec ce cycle, il nous tient à cœur de contribuer à accroître **l'appropriation par les territoires des nouveaux outils de financement et plus largement de nouvelles postures** (coopération public–privé, évaluation des impacts et coûts évités pour la collectivité, etc.). L'objectif est également de mettre un coup de projecteur et de booster le développement de financements de l'innovation sociale territoriale, tout en s'inspirant de projets en gestation dans d'autres territoires, et **d'accélérer l'émergence de dynamiques collectives de financement de l'innovation sociale**.

Speed-dating entre entreprises et associations à Mulhouse en janvier 2016

Le point de vue de...

Cécile Sornin
Conseillère Municipale - Ville de Mulhouse

« Je suis très attachée à cette idée de créer des passerelles entre les différents acteurs. Aujourd'hui les budgets sont plus contraints pour tout le monde. Même le grand groupe avec son service de R&D a sans doute besoin de croiser son regard avec des associations. Et le monde associatif a besoin également aujourd'hui d'entrer dans une dynamique plus économique. Là, l'idée est de le faire dans de bonnes conditions. Je considère que c'est le rôle d'un élu : être facilitateur. On remplit notre mission en développant les activités du Labo des partenariats à Mulhouse. »

ALSACE ACTIVE
MEMBRE DU RÉSEAU FRANCE ACTIVE

France Active, plus qu'un réseau

Réseau national dédié à l'accompagnement et au financement des entrepreneurs, France Active soutient chaque année plus de 7 000 projets et gère un portefeuille de 31 000 entreprises.

En complément de son action de financement, France Active conseille 2 500 structures de l'Économie sociale et solidaire dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

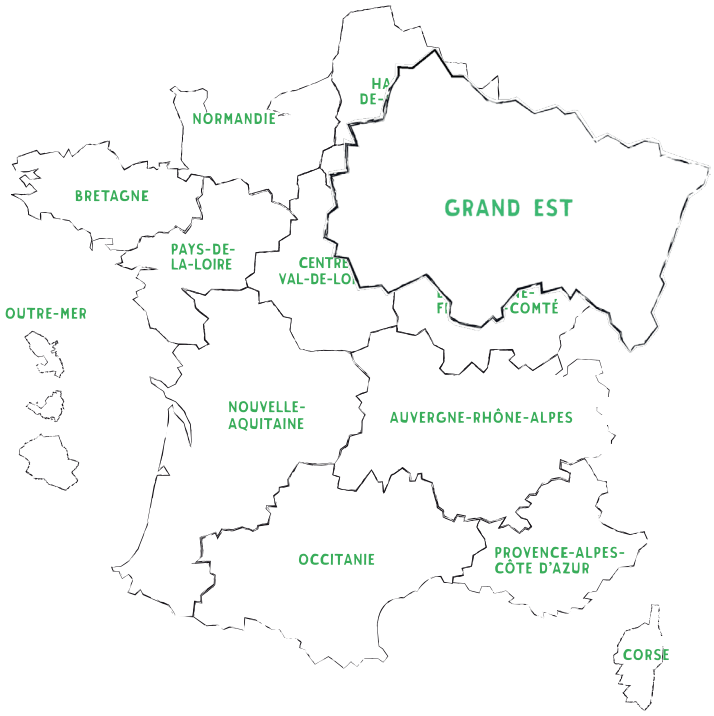
Pionnier de la finance solidaire, France Active présente la particularité d'animer plusieurs sociétés financières d'envergure : la Société d'Investissement France Active, France Active Garantie, France Active Financement.

Pour déployer son action au plus proche des enjeux économiques et sociaux, France Active a créé avec ses partenaires un réseau de 42 structures locales, qui inscrivent son action dans tous les territoires.

En 2016

France Active	Alsace Active
35 698 emplois créés ou consolidés	**1 063** emplois créés ou consolidés
7 362 entreprises accompagnées et financées	**406** entreprises accompagnées et financées
244 M€ mobilisés en concours financiers	**9,7 M€** mobilisés en concours financiers

NOS IMPLANTATIONS



Alsace Active
www.alsaceactive.fr
21, boulevard de Nancy 67000 Strasbourg
48, rue Franklin 68200 Mulhouse
Tél. : 03 88 32 03 18 - Fax : 03 88 23 87 49

ALSACE ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

Suivez-nous sur :
Alsace Active - @franceactive

FRANCE ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

GROUPE Caisse des Dépôts
EUROPEAN INVESTMENT FUND
L'Europe s'engage en France avec le FSE