



S'engager  
pour ceux qui  
**S'ENGAGENT**

EN RÉGION CENTRE-VAL DE LOIRE

RAPPORT D'ENGAGEMENT 2018

**ALICE GOMEZ**

Directrice de VETI CENTRE  
(tri-textile et boutique solidaire)  
120 salariés / Châteauroux (36)



**FRANCE ACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

**CENTRE-VAL DE LOIRE**

# S'engager pour ceux qui S'ENGAGENT



**DOMINIQUE SACHER**

Président de France Active Centre-Val de Loire



*L'année 2018 aura été une année de stabilisation pour le directeur Sébastien NERVAULT et son équipe enfin complète.*

*Le réseau France Active met en mouvement son nouveau projet associatif s'inscrivant dans l'Economie Sociale et Solidaire. En région, nous avons acté le changement de nom et appliqué la charte graphique depuis mars 2018. Cela s'accompagne d'une nouvelle gamme de garanties que le réseau France Active a réussi à renforcer. Il augmente ses engagements jusqu'à 80% pour des publics ou des territoires fragiles tout en valorisant les entrepreneurs engagés.*

*Deux événements pour ce début 2019 :*

- Notre vice-président Régis RONCIN, pilier du comité d'engagement, va réaliser son projet familial et rejoindre la Vendée...

- Un projet de rapprochement national avec le réseau Initiative France est à l'œuvre. En région les acteurs des deux réseaux ont organisé en commun une journée en mai pour mieux se connaître.

*Merci aux membres du Conseil d'Administration, aux bénévoles des comités d'engagements sur Orléans et sur Tours, à l'équipe professionnelle et à nos partenaires.*



## S'engager pour répondre aux grands défis de notre société

**Développer l'économie,**  
notamment pour la création d'emploi  
dans les territoires les plus fragiles et en  
faveur des publics prioritaires

**Accompagner  
la transition énergétique  
et environnementale,**  
dans un monde en pleine  
crise climatique

**Faciliter la création  
d'entreprises engagées**  
dans un contexte administratif  
et financier complexe



# Nos missions pour répondre à ces défis

**Permettre** aux entrepreneurs de s'engager dans des projets à fort impact positif pour la société.



**Financer**  
les engagements  
dans leur diversité



**Accélérer** la réussite  
des entrepreneurs  
et projets engagés



**Amplifier** les impacts  
de projets au  
service de la société



**Transformer** la société  
via le développement  
d'une économie inclusive  
et durable

## LE PACTE FRANCE ACTIVE, DES SOLUTIONS À CHAQUE ÉTAPE D'UN PROJET

### LE PACTE ÉMERGENCE

**formaliser** un projet  
pour le faire grandir

### LE PACTE CRÉATION

**crédibiliser,  
sécuriser et financer**  
le démarrage d'un  
projet

### LE PACTE DÉVELOPPEMENT

**pérenniser un projet**  
et en faire naître  
de nouveaux

### LE PACTE TRANSFORMATION

**changer d'échelle,**  
structurer, financer  
un projet d'évolution

### LE PACTE RELANCE

**offrir un second  
souffle à un projet  
entrepreneurial**

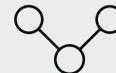
## 3 expertises pour accompagner les entrepreneurs engagés



**Le conseil :**  
bâtir une stratégie  
financière



**Le financement :**  
en fonction  
du projet



**La connexion :**  
accéder à un  
réseau qualifié

## 3 structures de soutien

**Accompagner**  
l'engagement avec

**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

GARANTIE

**Intensifier**  
l'engagement avec

**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

FINANCEMENT

**Pérenniser**  
l'engagement avec

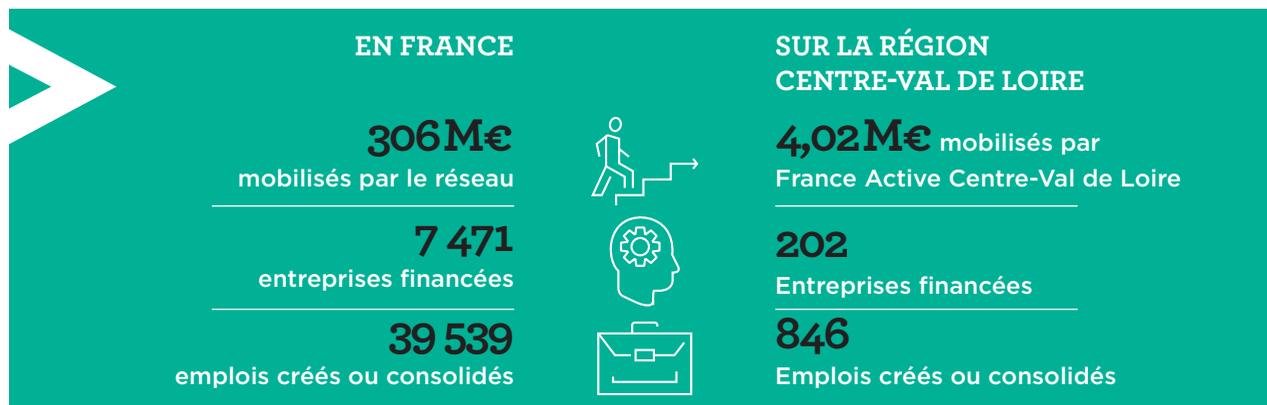
**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

INVESTISSEMENT

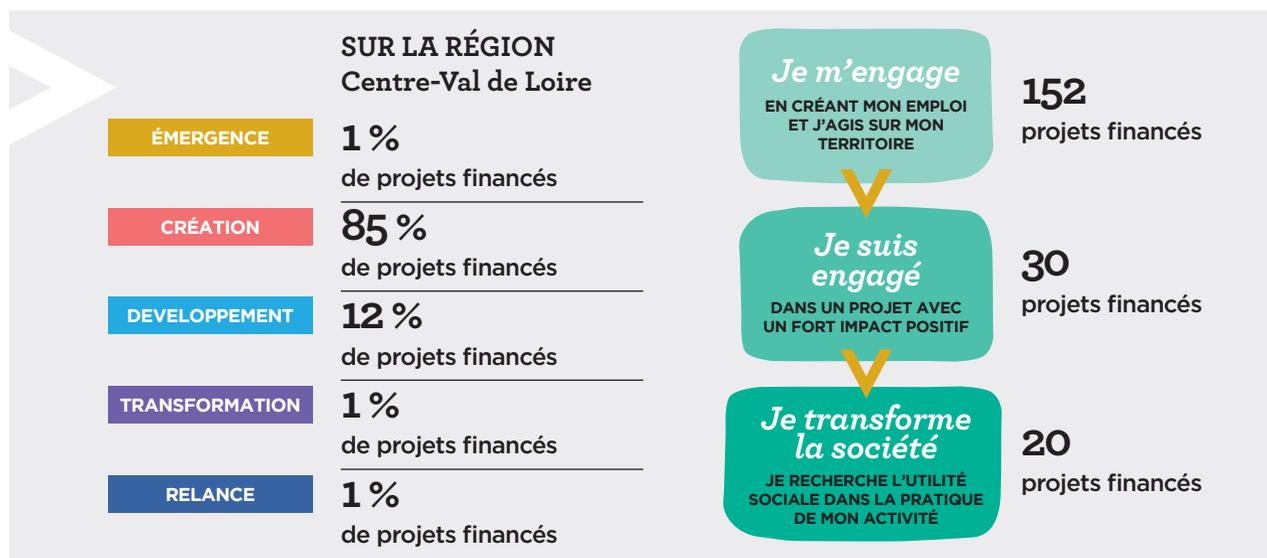
# RÉSULTAT 2018

## NOTRE IMPACT POSITIF

### LES ESSENTIELS



### L'ACCOMPAGNEMENT



# CÉLÉBRER LA MOBILISATION DU RÉSEAU

## SOUTENIR TOUS LES ENTREPRENEURS



**92 %**

des entrepreneurs soutenus  
étaient demandeurs d'emploi

**55 %**

des entrepreneurs soutenus sont dans  
une cible prioritaire (public prioritaire  
ou territoire prioritaire)

**52 %**

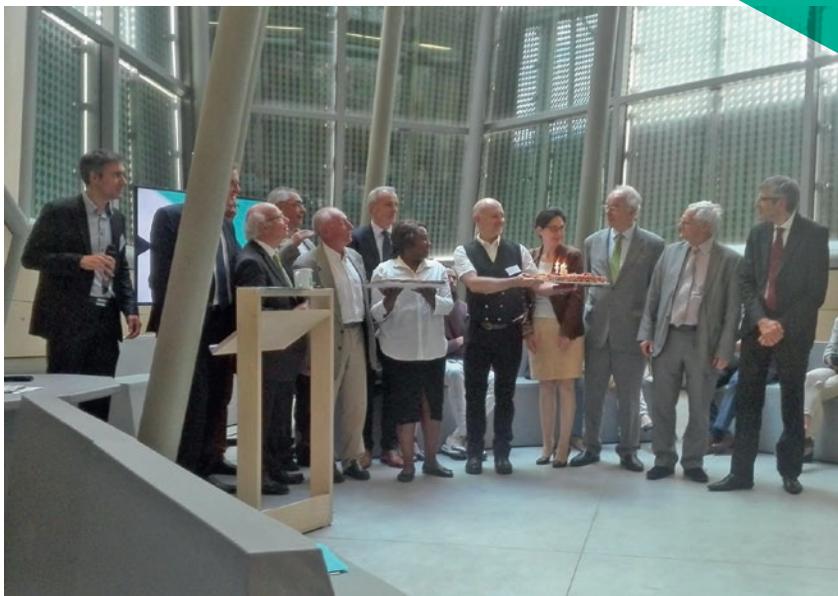
de femmes entrepreneures

**24 %**

avaient moins de 26 ans  
lors de l'accompagnement



Célébration des 30 ans de France Active et élection  
du nouveau Président de l'association nationale :  
Pierre-René LEMAS



Les 15 ans de France Active Centre-Val de Loire à Orléans.

# INTRODUCTION

## LE PACTE FRANCE ACTIVE

### Présent à chaque étape de vie

Réussir la création et la préservation de 846 emplois à travers le soutien de 202 projets, c'est le résultat d'un accompagnement personnalisé d'entrepreneurs désireux de s'engager. Pour France Active Centre-Val de Loire, cela consiste à mobiliser pour cet accompagnement trois dimensions complémentaires :

> **Conseiller** l'entrepreneur, c'est le challenger sur son projet, évaluer finement ses besoins et poser les risques financiers. Le positionnement est-il pertinent ? Le modèle économique est-il viable ? Quels sont les arguments les plus déterminants pour présenter son dossier à la banque ? Des questions parmi tant d'autres qui permettent de sécuriser le projet et d'assurer sa réussite dans le temps.

> **Financer**, un savoir-faire qui repose en premier lieu sur l'identification des financements les plus adaptés. En fonction de la nature, du contexte et de l'avancement du projet, cela peut se traduire par des prêts, des primes, des garanties de prêts, ou des investissements en fonds propres.

> **Connecter**, c'est permettre à l'entrepreneur d'accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers.

Cette mission, nous la menons au plus près des entrepreneurs. Nos différents points d'accueil et nos partenariats avec les autres acteurs de l'entrepreneuriat nous permettent d'être présents dans les territoires ruraux comme dans les quartiers de notre région Centre-Val de Loire.



# S'ENGAGER POUR L'ÉMERGENCE DES ENTREPRENEURS SOCIAUX DE DEMAIN

*L'émergence, c'est cette période avant la phase de création, dans laquelle l'entrepreneur cherche à tester et démontrer que son modèle est pertinent. Chez France Active Centre-Val de Loire, nous avons choisi de favoriser des dispositifs d'accompagnement aux entrepreneurs qui font le choix de développer un projet centré sur l'innovation sociale.*

**Alter'Incub**  
Incubateur d'innovation sociale  
CENTRE-VAL DE LOIRE



Sommet européen  
de l'innovation responsable  
à DUBLIN - octobre 2018

Depuis quelques années France Active Centre-Val de Loire a développé l'outil « Fonds de Confiance » qui permet aux entrepreneurs qui placent l'utilité sociale au cœur de leur projet de se consacrer à leur expérimentation grâce à un coup de pouce financier sous forme de prime.

En 2018, France Active va plus loin en participant au côté de l'URSCOP et de la Région Centre-Val de Loire à la création d'un incubateur d'innovation sociale « L'alter-incub » qui permettra de faire émerger de nouveaux entrepreneurs sociaux.

France Active, dans le cadre du projet inter-régional européen MARIE a participé au côté de DEV'UP, l'agence de développement économique de la Région Centre-Val de Loire, le 16 octobre 2018, au sommet européen de l'innovation responsable à DUBLIN. France Active est un acteur majeur en région de l'accompagnement, du financement et de la mise en réseau des entrepreneurs sociaux en phase d'émergence.



**La SCOP CEFIM a été accompagnée par un fonds de confiance pour lancer son nouveau projet «le Digital Camp»**



# S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉMARRENT LEUR ACTIVITÉ

*Pour ceux qui se lancent dans la création ou la reprise d'une activité, nous sommes à leurs côtés pour sécuriser leur projet financier. Un appui qui permet bien souvent l'obtention d'une garantie d'emprunt bancaire, un moyen d'avoir accès à un financement bancaire.*



La sologn'hotte - Julie Jeuffrault, lauréate de la 4<sup>ème</sup> édition du concours régional de l'entrepreneuriat féminin

## En chiffres



26

entrepreneurs accompagnés par France Active Centre-Val de Loire ont bénéficié d'une prime Cap Jeunes de 2 000 € pour démarrer leur activité



82

entrepreneurs accompagnés par France Active Centre-Val de Loire ont bénéficié du dispositif régional Pass Création

**Les premiers pas dans la création de son entreprise méritent bien un accompagnement spécifique. Convaincus que l'engagement des entrepreneurs nécessite un soutien dédié, nous concentrons nos efforts sur ceux qui en le plus besoin.**

C'est le cas des entrepreneurs qui créent leur propre emploi, qui s'implantent dans les territoires les plus fragiles (quartiers et zones rurales) et qui recherchent un impact social ou environnemental positif, en agissant pour leur territoire. Nous sommes aussi attentifs à ceux qui développent une place importante à l'expression démocratique au sein de leur structure (association, coopérative...) ou qui envisagent de générer un ou plusieurs emplois grâce à leur projet.

À ces entrepreneurs engagés, nous proposons des solutions de garantie pour obtenir un prêt bancaire : en garantissant la banque jusqu'à 65 % du montant du prêt en cas de défaillance de leur entreprise. Grâce au soutien du secrétariat Egalité Femmes-Hommes, nous proposons un coup de pouce supplémentaire aux femmes entrepreneures, une garantie qui couvre jusqu'à 80 % du montant du prêt bancaire. Nous travaillons à limiter ou exclure la prise de cautions personnelles par les banques pour permettre à ces créateurs de démarrer bien protégés. Pour nombre d'entrepreneurs, nous proposons aussi des solutions de prêts (prêts participatifs, prêts personnels à taux Zéro) ou d'apports associatifs à même de financer investissements et besoin en fonds de roulement. Le conseil et la mise en réseau sont par ailleurs déterminants pour accélérer la réussite de ces entrepreneurs.

# S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉVELOPPENT LEUR AMBITION

*Poursuivre son projet dans la durée et en réaliser de nouveaux impliquent de faire les bons choix. C'est notre rôle que de soutenir ces entrepreneurs en phase de développement.*

**Le Pacte Développement est dédié aux structures dont l'activité est en croissance ou en consolidation.**

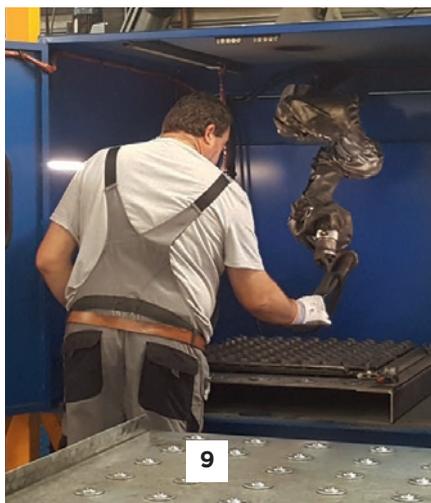
Notre accompagnement vise les entreprises qui recherchent un impact social ou environnemental positif, qui agissent pour notre territoire, ou qui donne une place importante à l'expression citoyenne au sein de leur structure. Un des points que nous favorisons : la création et la consolidation d'emplois.

Nous leur proposons notamment des solutions financières adaptées, un bilan de leur structure (activité et positionnement, équipe et gouvernance, résultats économiques et financiers, impact...). Nous avons par exemple accompagné 12 associations sur notre territoire afin de leur donner les moyens de poursuivre en toute sérénité leur projet.

Les garanties bancaires et/ou les prêts que nous proposons s'articulent ici avec les financements d'autres acteurs, les banques en particulier, favorisant un plan de financement sûr

et durable. L'entrepreneur bénéficie alors d'une stratégie de financement adaptée à sa structure. C'est pour lui le moyen d'effectuer de nouveaux investissements ou de renforcer sa trésorerie. Nos partenariats avec les acteurs bancaires et les autres structures de l'entrepreneuriat sont particulièrement mobilisés au bénéfice de ces entrepreneurs pleinement engagés dans notre territoire.

**Robot de soudure industrielle financé chez AIHDAC (voir article page 14)**



## POINT DE VUE

### ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES ENGAGÉES



*J'ai rejoint France Active Centre-Val de Loire en 2018 en tant que responsable de l'activité de financement ESS, avec l'ambition de contribuer à l'accélération du développement des entreprises engagées de la région.*

*J'ai la conviction que notre expertise unique, qui se fonde à la fois sur une analyse financière rigoureuse et une approche critique originale de l'engagement des structures sur différents aspects (gouvernance, territoire, social, environnement et emploi) répond aux besoins actuels des entreprises socialement innovantes et ambitieuses.*

*Nous proposons une offre de financements riche et variée (prêts participatifs, garanties bancaires, investissements en fonds propres) pour accompagner ces projets, qui par l'originalité de leurs modèles peuvent être confrontés à des difficultés d'accès aux financements.*



**ALEXIS  
DE WILLIENCOURT**

Responsable des  
entrepreneurs  
engagés

# S'ENGAGER POUR CEUX QUI CHANGENT D'ÉCHELLE

*La transformation d'une entreprise, c'est un pari que nous ne prenons pas à la légère. Pour les acteurs de l'utilité sociale qui veulent changer d'échelle, notre soutien est ici sur mesure.*

## En chiffres



9/10

entrepreneurs financés par France Active estiment que **l'accompagnement du réseau a été déterminant dans la réussite de leur projet**

4/5

entreprises financées par France Active **passent le cap des 3 ans**

9,82 M€

**d'encours (prêts ou garantie de prêts)** sur la région Centre-Val de Loire.

## Croissance rapide, diversification, fusion, essaimage... Les raisons qui conduisent un entrepreneur à se transformer sont multiples.

Pour ceux qui placent l'utilité sociale au cœur de leur projet, notre action repose là aussi sur notre accompagnement en trois dimensions. Nous sommes là pour construire une stratégie financière ajustée et mobiliser les financements adaptés pour ces entrepreneurs pleinement engagés. Notre connexion avec les acteurs de notre territoire nous permet de les mettre en relation avec des experts et des entrepreneurs confrontés aux mêmes problématiques.

Emprunts, fonds propres, financements moyens ou long terme, garanties de prêts bancaires, sont autant de leviers à même d'assurer le changement d'échelle attendu. Nous travaillons ici avec des co-investisseurs lors de la levée de fonds, en veillant à préserver l'intérêt et le projet social de leur projet. Nous avons ainsi mobilisé 627 K€ d'épargne solidaire pour ces projets à dimension sociale et solidaire. Notre expérience nous conduit à

orienter ces entrepreneurs vers d'autres entrepreneurs accompagnés par France Active dans leur projet de transformation sur notre région Centre-Val de Loire ou la France entière. C'est une des forces de notre mouvement associatif. Dans ce cadre, le montant du financement peut être important. C'est le cas pour la Fédération des conservatoires d'espaces naturels (voir témoignage page 15) pour qui nous avons investi 150 000 €.



# S'ENGAGER POUR CEUX QUI VEULENT, RELANCER LEUR ACTIVITÉ

*Parce que la vie d'une entreprise a besoin parfois d'un nouveau souffle, cette année encore nous avons accompagné quelques entreprises dans leur phase de relance.*

**Notre mission sociale et sociétale nous amène à cibler l'accompagnement d'entreprises qui ressentent le besoin de prendre un nouveau départ. Il s'oriente principalement vers les entreprises en recherche d'utilité sociale.**

Nous savons que pour relancer une activité, il convient de prendre du temps et d'y consacrer des moyens adaptés. Avec un regard expert et bienveillant, nous proposons un état des lieux complet du plan de relance portant sur ses aspects économiques, financiers, humains et organisationnels, avec ses points forts et ses points de vigilance.

Vient ensuite la mise en place d'une stratégie de financement adaptée aux besoins de la structure pour effectuer de nouveaux investissements ou pour renforcer la trésorerie par exemple. Nous apportons par ailleurs un appui pour mobiliser les financeurs et renouer une relation de confiance avec les partenaires financiers de l'entrepreneur, notamment sa banque.

Ce fut le cas en 2018, pour l'entreprise Formatic à Tours, qui a été reprise par ses 7 salariés. Ce centre de formation, avec l'aide de France Active en garantie et en prêt participatif, a pu trouver un nouveau partenaire bancaire.



Formatic, entreprise reprise par ses 7 salariés sous forme de SCOP.

## Accompagnement

En 2018, création d'un nouveau dispositif d'accompagnement des structures de l'ESS en rebond : le DASESS.

Un accompagnement qui comprend :

- un diagnostic approfondi
- la possibilité de mobiliser une avance remboursable sur 6 mois, jusqu'à 20 000 € et à taux 0.

PORTRAIT

# COOPÉRATIVE D'INSTALLATION EN AGRICULTURE PAYSANNE



**CÉDRIC BERNARD**

Directeur



France Active Centre-Val de Loire nous a accompagné à tous les niveaux



Accompagnement



Accompagnement en phase d'émergence en 2017



**40 000 €**  
en prêt participatif en 2018



Accompagnement au tour de table financier

**La coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne (CIAP) est un dispositif d'accompagnement permettant aux porteurs de projet d'installation professionnelle en agriculture paysanne de réunir les conditions d'une installation pérenne.**

En effet, la CIAP concourt à la réussite de projets agricoles innovants. Ceux-ci sont intégrés dans la dynamique locale, rurale ou périurbaine. « Nous accompagnons les porteurs de projet qui veulent s'installer en Centre-Val de Loire mais qui n'ont pas toutes les clés. Sans nous, beaucoup renonceraient faute de formation, de capacité financière ou d'accès au foncier ».

Selon Cédric Bernard « il y avait un réel besoin de trouver de nouveaux outils afin de faciliter l'installation de jeunes et de moins jeunes dans les territoires ruraux ». Après quelques années de recherches, il s'est avéré que la meilleure coopération serait de travailler au sein d'une SCIC (société coopérative d'intérêt collectif).

« Nous sommes engagés à plusieurs niveaux : dans un premier temps sur le projet en lui-même, un projet politique qui consiste à développer une agriculture que l'on appelle paysanne, en relocalisant la production, en respectant les Hommes et la nature et en recréant des dynamiques locales et territoriales dans nos campagnes. Engagés également sur le modèle spécifique d'une SCIC en terme de gouvernance, de coopérative et puis engagés car nous sommes des hommes et des femmes qui œuvrons ensemble pour un même objectif ».

« France Active Centre-Val de Loire nous a accompagné à tous les niveaux, un premier accompagnement pour l'amorçage en terme de trésorerie, un accompagnement politique et une reconnaissance afin d'obtenir plus de visibilité sur ce que nous faisons à l'extérieur et enfin un vrai appui technique. En effet, France Active nous a permis de faire de la pédagogie afin de présenter notre modèle économique de CAE SCIC, un modèle non connu du domaine classique des entreprises ».

## ACTION

## PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ



*Depuis 4 ans, dans le cadre du plan d'action régional de promotion de l'entrepreneuriat féminin, l'Etat, la Région Centre-Val de Loire et la Banque des territoires confient à France Active Centre-Val de Loire l'organisation d'un Concours Régional de l'entrepreneuriat par les Femmes.*

*Ce concours a pour but de mettre en valeur des parcours de femmes qui ont fait le choix de la création. La cérémonie de remise des prix qui a eu lieu en soirée près de Blois en septembre 2018 a été l'occasion de réunir 180 personnes, pour entendre les joies et les difficultés rencontrées par les 15 lauréates de ce concours.*



- 15 lauréates
- 5 catégories
- 15 500 € de prix



Remise des prix à La Chaussée Saint Victor, près de Blois en présence de 180 personnes

## PORTRAIT

# AIHDAC : REGROUPEMENT DE 3 ENTREPRISES ADAPTÉES

**CÉLINE BESSONNIER**

Directrice générale



« Nous favorisons le maintien de l'emploi »

### Accompagnement



Premier accompagnement financier en 2013



**30 000 €**  
en prêt participatif en 2018



**170**  
emplois créés et consolidés

**AIHDAC regroupe aujourd'hui 3 entreprises adaptées qui emploient au minimum 80% de personnes en situation de handicap pour un effectif total de plus de 170 salariés.**

« Notre mission première est de créer des postes, de l'emploi mais surtout d'arriver à les maintenir. Pour cela, nous proposons des services de sous-traitance industrielle ainsi que de plus en plus de prestations de services tournées vers les professionnels ».

Bien plus qu'une aide à la recherche d'emploi, AIHDAC contribue également au bon développement de la vie sociale des salariés : « Nous aidons ces personnes en situation de handicap à s'insérer dans le monde du travail, à s'accomplir socialement, durablement, et à avoir une indépendance financière et une vie de famille ».

« Le financement de France Active Centre-Val de Loire a permis l'achat d'un petit robot de soudure industrielle. Ayant du mal à recruter de nouveaux soudeurs, l'idée était de libérer du temps aux soudeurs par cette automatisation. »

Au-delà du gain de temps, cet apport a contribué à la création d'un nouveau poste : « Au final, un poste a été créé pour une personne qui n'aurait jamais eu la possibilité de travailler dans un tel secteur sans compétences ni qualification dans la soudure. Cette personne fait un contrôle qualité sur la machine ».

## POINT DE VUE

### AUX CÔTÉS DES **ACTEURS DE L'ESS** DU CENTRE-VAL DE LOIRE



*Le Crédit Coopératif est un partenaire de premier plan de France Active, et ce depuis sa création. Les collaborateurs du centre d'affaires de Tours ont à cœur de faire vivre sur le terrain cette relation privilégiée entre les deux structures emblématiques du financement de l'ESS. Ainsi, le Crédit Coopératif participe au comité d'engagement de France Active à Tours et à Orléans. Pour nous, c'est l'opportunité d'être au contact d'entrepreneurs sociaux qui agissent positivement sur un territoire dynamique. Les garanties proposées et la possibilité de mobiliser des financements complémentaires sont des leviers facilitant nos interventions bancaires. Les entrepreneurs bénéficient ainsi de l'expertise de notre banque en matière de financement des structures de l'ESS, dans cet engagement commun de financer l'économie réelle pour une société plus juste.*



L'équipe du centre d'affaires du Crédit Coopératif de Tours.

## PORTRAIT

# FÉDÉRATION DES CONSERVATOIRES D'ESPACES NATURELS

« Un soutien  
pertinent pour la  
biodiversité » »



**BRUNO MOUNIER**

Directeur de la Fédération

### Accompagnement



**150 000 €**  
en prêt participatif



**14**  
emplois créés  
et consolidés



Accompagnement  
d'une structure  
nationale

**La Fédération des Conservatoires d'Espaces Naturels (FCEN) gère un réseau de 3 249 sites naturels en France. « Je représente un réseau engagé dans la gestion de la biodiversité que l'on considère comme étant un bien commun, un patrimoine dont nous devons nous occuper dans l'intérêt général et dans l'état d'esprit absolu de l'économie sociale et solidaire, à laquelle nous nous sentons appartenir et à laquelle nous croyons par ailleurs contribuer ».**

La FCEN a sollicité France Active Centre-Val de Loire pour un financement complémentaire dans le but de renforcer le haut de bilan et financer ses décalages de trésorerie.

« Compte tenu de l'origine de nos financements, nos budgets sont certes équilibrés depuis des années mais nous avons des créances considérables, c'est pourquoi nous étions à la recherche de structures pouvant nous accompagner. C'est tout naturellement que nous nous sommes tournés vers France Active, d'autant que d'autres conservatoires ont déjà fait appel à d'autres associations régionales France Active ».

# Nous accompagnons LES ENTREPRENEURS *pour bâtir une société plus solidaire*

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs.

*Chaque jour, France Active travaille à développer une économie plus inclusive et plus durable.*

## FRANCE ACTIVE EN CHIFFRES

7 471

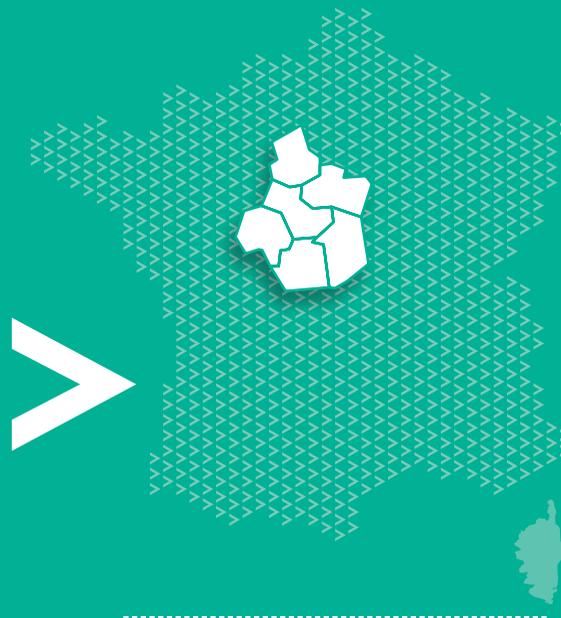
projets financés

35 000 €

de financements  
mobilisés  
par projet en moyenne

4 entreprises sur 5  
passent le cap des 3 ans

130 points d'accueil  
partout en France



### FRANCE ACTIVE Centre-Val de Loire

6 ter rue de l'Abbé Pasty - BP 41 223  
45401 Fleury-les-Aubrais Cedex  
02 38 72 55 07

[contact@centractiv.fr](mailto:contact@centractiv.fr)

[franceactive.org](http://franceactive.org)      
[franceactive-centrevaldeloire.org](http://franceactive-centrevaldeloire.org)

#### NOS PARTENAIRES

