



Donner les moyens d'agir et de réussir

EN CHAMPAGNE ARDENNE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

CHAMPAGNE-ARDENNE

Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE

L'ÉDITO DE **MARC FEGHOUL**

Président de France Active Champagne Ardenne

Comme l'actualité le démontre chaque jour davantage, les gens, les entreprises, le monde changent. Des défis toujours plus complexes nous sont proposés avec de nombreuses incertitudes sur les moyens et méthodes pour y répondre. France Active propose d'accompagner les entrepreneurs engagés qui souhaitent apporter leur pierre à ce nouvel édifice en devenir, plus solidaire. Ceci en leur proposant des outils financiers adaptés à leurs réalités, à leur besoins, bref des moyens pour agir.

A France Active Champagne Ardenne, nous souhaitons participer pleinement à ce mouvement. Nous le faisons en étroite collaboration avec nos partenaires privilégiés du réseau Active d'Alsace et de Lorraine et aussi avec nos partenaires des autres réseaux d'accompagnement sur les territoires.

Certes semées d'embûches, les voies de la transformation passent d'abord par une profonde remise en question de nos propres pratiques et de notre culture, des logiques de structure en silo et en compétition aux réseaux d'acteurs en coopération. Vaste chantier.

C'est en apportant des réponses agiles, pertinentes, concrètes et collectives aux questions posées par les territoires que nous trouverons notre place légitime dans le « nouveau monde ». Avec des équipes formées, motivées et conscientes du sens et des enjeux de l'action, nous restons concentrés et confiants.

DES VALEURS PARTAGÉES
AVEC LES ENTREPRENEURS



LE REGARD DE



CATHERINE ZUBER

*Conseillère Régionale Grand Est
Déléguée à l'ESS et à la Création
d'entreprises*

«Les trois associations territoriales de France Active dans le Grand Est sont pour nous des partenaires importants, aussi bien dans l'accompagnement à la création d'activité, que sur le volet financement des TPE et de l'ESS.

Elles s'inscrivent tout à la fois dans l'écosystème de l'ESS et celui de la création-reprise d'entreprise, notamment dans le Réseau Be EST Entreprendre. Elles sont toutes trois acteurs du développement des structures de l'ESS sur les territoires par le biais du portage des Dispositifs Locaux d'Accompagnement sur quatre départements et en étant partie-prenante du DLA Régional.

France active porte des ambitions et une volonté qui rencontrent parfaitement celles de la Région : accompagner les entrepreneurs engagés, développer un environnement favorable aux entrepreneurs, préparer l'économie solidaire de demain, faire reconnaître la finance solidaire comme moteur de transformation.

C'est pour cela que la Région a tissé un partenariat à échelle Grand Est, sous la forme d'une convention cadre portant sur trois ans, et structuré son soutien sur des missions d'ingénierie financière, mais aussi de structuration de l'ESS.

En 2018, la Région a accordé un soutien financier direct de 48 000 € à France Active Champagne Ardenne et a doté le fonds de garantie régional « France Active Garantie Grand Est » à hauteur de 667 000 €, afin d'apporter un appui spécifique et des solutions de financement aux structures de l'ESS à toutes les étapes-clés de la vie de leurs projets.

Afin d'améliorer l'efficacité de leur action, les trois associations territoriales, se sont par ailleurs engagées dans une démarche commune de changement d'échelle par la création en 2018 de France Active Grand Est.

La Région Grand Est en tant que partenaire privilégié des réseaux de France active, souhaite soutenir l'ambition de France Active Grand Est et accompagner ses membres, notamment France Active Champagne Ardenne, au profit et au service des acteurs et entreprises des territoires, porteurs d'initiatives et d'emploi de proximité.»

“ En confiance et avec ambition!”

NOS PARTENAIRES ET MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Accélérer la réussite

DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active Champagne Ardenne soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re)dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nos trois agences de **Reims**, **Charleville-Mézières** et **Troyes** apportent un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe réunit 8 salariés et intervient sur l'ensemble de la Champagne-Ardenne. Elle est appuyée par une équipe de 39 bénévoles professionnels qui contribuent à l'évaluation des projets et de leurs besoins financiers.

.....

“ Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir. ”

Notre Offre

LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers
- > Dispositif Local d'Accompagnement



FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
 - > Prêts
- > Investissements en fonds propres
 - > Primes



CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
 - > Réseaux d'entrepreneurs



248
PROJETS ACCUEILLIS
ET ORIENTÉS



168
PROJETS EXPERTISÉS OU
DIAGNOSTIQUÉS



100
PROJETS FINANCÉS ET
ACCOMPAGNÉS

.....
*France Active intervient sur les 4
départements de l'ancienne région*



+ 1000

EMPLOIS CRÉÉS OU
CONSOLIDÉS



2,6 M€

**MOBILISÉS PAR NOTRE
ASSOCIATION
TERRITORIALE**



+ 130

TEMPS DE
MOBILISATIONS DES
PARTENAIRES

Nos actions

Accompagner les TPE

CONSEIL > FINANCEMENTS > RÉSEAU



170

PROJETS ACCUEILLIS



103

PROJETS EXPERTISÉS



67

PROJETS FINANCÉS



1.8M€

DE FINANCEMENTS MOBILISÉS



Des entrepreneurs
conseillés

85% 
étaient sans emploi

53% 
sont des femmes

15% 
avaient moins de 26 ans

21% 
avaient plus de 45 ans

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ LES + REPRÉSENTÉS



LANCEMENT DU RESEAU DE LA
CRÉATION-REPRISE



Le 12 octobre 2018 avec l'Agence territoriale de
Châlons-en-Champagne

France Active Champagne Ardenne a participé au lancement du réseau d'animation des acteurs de la création-reprise sur le périmètre de l'Agence territoriale de Châlons. Le défi : créer un réseau territorial efficace et innovant. Les participants ont affirmé une ambition commune de créer des synergies pour favoriser l'émergence de projets.





« Aucune question n'est restée sans réponse »

Marie SAUSY

Studio Riddle
Reims (51)

Marie Sausy et Gauthier Vesseron, deux associés passionnés de jeux, ont créé en 2018 la société Studio Riddle.

L'entreprise, basée à Reims, propose une activité d'Escape Game. Un Escape Game est un jeu de réflexion et de cohésion d'équipe: enfermés dans une pièce par groupes de 3 à 6 joueurs, il consiste à résoudre plusieurs énigmes afin de pouvoir sortir de la pièce, et ce en moins de 60 minutes. Tout au long du jeu, le groupe est filmé et écouté afin de permettre au maître du jeu de les aider à avancer grâce à de petits indices.

«Nous avons été reçus par France Active Champagne Ardenne pour garantir notre prêt dans le cadre de notre projet de création d'entreprise. Dès le départ les explications ont été claires, précises, aucune question n'est restée sans réponse alors que nous étions dans le flou. Notre interlocuteur a pris en charge notre dossier, nous avons bien senti qu'il s'est de suite intéressé à notre projet, chose importante pour nous.

Une fois notre dossier accepté par le comité d'engagement, France Active Champagne Ardenne s'est chargé des échanges avec la banque pour la mise en place des financements.

Aujourd'hui notre Escape Game est ouvert et nous travaillons avec France Active Champagne Ardenne à l'organisation d'une action de sensibilisation à destination des femmes. Soutenu par la région Grand Est, le projet consiste à organiser 3 journées d'animation et jeux (15 mai, 29 mai, 12 juin 2019) avec l'objectif de donner envie aux femmes d'entreprendre.»

“ Je ne saurais que recommander l'association France Active Champagne Ardenne qui nous a permis d'obtenir notre prêt et de nous ouvrir d'autres portes ”

LE REGARD DE

AURÉLIE MARTIN

Présidente du comité d'engagement de l'Aube, Entrepreneur fondatrice et gérante d'AHKAL, accompagnée par France Active Champagne Ardenne

« L'effet de synergie lié aux différents profils et compétences présents lors des comités est un vrai atout lors de l'étude des dossiers. L'engagement de chaque entité est intarissable au cours de l'année, preuve d'une véritable volonté de dynamisation de notre territoire de la part des acteurs économiques, financiers et associatifs. Je suis d'ailleurs ravie de noter chaque mois, une augmentation des dossiers établis dans les ZRR ».



FOCUS

LA GARANTIE FEMME

La Garantie EGALITE Femmes s'adresse aux entrepreneures qui souhaitent créer leur propre emploi: elle a pour objectif de faciliter l'accès des femmes entrepreneures au crédit bancaire pour financer la création et la reprise d'entreprises.

La garantie couvre au maximum 80% du montant du prêt, dans la limite de 50 000 €

Accompagner l'ESS

CONSEIL > FINANCEMENTS > RÉSEAU



74

PROJETS ACCUEILLIS



49

PROJETS EXPERTISÉS



19

PROJETS FINANCÉS



TÉMOIGNAGE

MARTINE FOURNIER

Chargée de mission Fondation,
Economie sociale, RSE de la
Fondation MACIF pour la Région
Grand Est

«La fondation Macif est présente au cœur des territoires et fonde son action sur un partenariat étroit avec les acteurs de l'accompagnement ; parmi eux, le réseau France Active est au premier plan. Ensemble, nous partageons l'ambition de soutenir l'esprit d'initiative des porteurs d'avenir qui osent entreprendre des actions solidaires et répondent à des besoins sociaux peu ou mal couverts. Au cours d'échanges réguliers, nous partageons notre connaissance des projets et unissons nos forces pour accompagner les plus innovants d'entre eux.»

Des projets financés



ÉMERGENCE

5%



DÉVELOPPEMENT

42%



CRÉATION

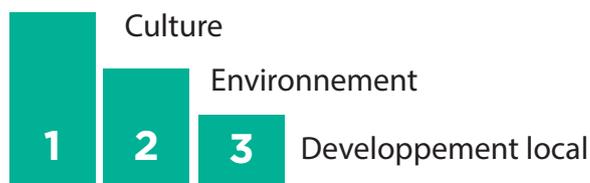
37%



REBOND

16%

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ LES + REPRÉSENTÉS



700K€

DE FINANCEMENTS MOBILISÉS



« Une solution alternative à la création d'entreprise »

David LEROY

Gérant Fondateur de SET-UP
Coopérative d'activités et d'emplois
Marne (51), Ardennes (08)

«Le principe des Coopératives d'Activités et d'Emplois consiste à proposer au porteur de projet un portage juridique, lui permettant de tester son activité dans un cadre sécurisé et coopératif et de bénéficier d'un accompagnement tout au long de son développement ; c'est également la mutualisation de la comptabilité et du suivi de l'administratif réglementé, permettant de se concentrer pleinement sur la valeur ajoutée de son activité ; et c'est enfin l'intégration dans un réseau de coopérateur, tous « collègues », facilitant le développement de son réseau et de projets collectifs.

Un concept plein d'avenir répondant parfaitement aux difficultés liées à l'entrepreneuriat individuel notamment l'isolement, les problématiques de gestion, et l'instabilité du cadre réglementaire...

Bien structuré en Alsace et en Lorraine, avec près de 600 entrepreneurs-salariés, l'ex-Champagne-Ardenne était dépourvue de structure de ce type sur son territoire. Un groupe de travail composés d'acteurs institutionnels et financeurs s'est créé en 2016, pour réaliser une étude d'opportunités, concluant à la faisabilité du concept sur le territoire champardennais. Il ne manquait plus que le porteur de projet ! Ayant participé aux travaux de construction (à l'époque chargé de développement au sein du

PLIE des Ardennes), et pour éviter que la dynamique autour de ce projet ne s'essouffle, j'ai fait le choix de démissionner de mon poste et de porter le projet.

Impulsé par un appui du Fond de confiance de France Active en cofinancement avec les Fonds sociaux européens et un partenariat avec l'ensemblier des CAE Alsaciennes, Coo-production, SET UP devenait début 2018 la Coopérative d'Activité de la Marne et des Ardennes.

France Active Champagne Ardenne a également cofinancé le BFR nécessaire au démarrage du projet et s'est porté garant sur les crédits bancaires.

Un an après, avec l'appui de France Active Champagne Ardenne, c'est déjà plus de 30 entrepreneurs qui ont rejoint la coopérative, une équipe d'appui qui s'étoffe, et plein de perspectives qui se développent au sein de ce nouvel outil de territoire, notamment la dynamique « Start-Up de Territoire », dynamique nationale et une « Fabrique à projet d'Utilité Sociale » pour le secteur rural, dont SET UP sera la structure porteuse dès 2019.»

LE REGARD DE

LA CAISSE D'ÉPARGNE GRAND EST

«La Caisse d'Épargne Grand Est Europe remercie son partenaire historique et privilégié, France Active, et l'ensemble des équipes, pour leur apport incontestable dans la maîtrise de nos dossiers communs. Nous ne pouvons que vous féliciter car nos échanges sont fructueux et toujours constructifs. Il est important de rappeler que nous sommes complémentaires et non concurrent, pour le plus grand bien de nos clients et des valeurs de l'Économie Sociales et Solidaire. Encore Merci à Thierry, Marina, Cecile, Benoit, Mokrane,»



Dispositif local d'accompagnement

DIAGNOSTIC > CONSEIL > INGÉNIERIE

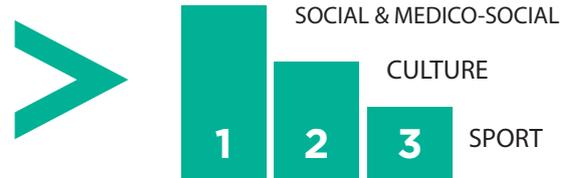


EN 2018

50

ASSOCIATIONS ONT BÉNÉFICIÉ D'UN ACCUEIL, D'UN DIAGNOSTIC, D'UNE INGÉNIERIE OU D'UN SUIVI

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ LES + REPRÉSENTÉS



27

ACCUEILS & ORIENTATIONS



16

DIAGNOSTICS PARTAGÉS



23

STRUCTURES BÉNÉFICIAIRES D'UNE INGÉNIERIE



67K€

DE FONDS D'INGÉNIERIE MOBILISÉS

FOCUS

LE COMITÉ D'APPUI DU DLA

Institutionnels, têtes de réseau, représentants des collectivités... 15 membres permanents composent le comité d'appui du DLA de la Marne.

L'approche multisectorielle et les regards croisés permettent de consolider l'expertise et d'organiser la bonne articulation des différentes ressources du territoire au service des structures d'utilité sociale.



« Voir l'avenir plus sereinement »

Karine Lemesle
Association Champ'équicie
Le Meix-Tiercellin (51)

“J’ai contacté France Active Champagne Ardenne afin d’avoir un soutien pour le démarrage. A l’époque, je cherchais un soutien financier mais également un accompagnement technique pour développer le projet ”

Après avoir été éducatrice spécialisée puis chef de service dans différentes structures du médico- social, Karine Lemesle décide à 55 ans d’allier expérience professionnelle et passion. A l’issue d’une formation en équicie, elle crée CHAMP’EQUICIE, une association de médiation avec le cheval pour personnes handicapées ou rencontrant des difficultés.

«Avant de démarrer à proprement dit l’activité, j’ai contacté France Active Champagne Ardenne afin d’avoir un soutien pour le démarrage. A l’époque, je cherchais un soutien financier mais également un accompagnement technique pour développer le projet dans le département. L’association a pu obtenir un fond d’amorçage de 7 500 € qui lui a permis d’avoir une trésorerie sur 18 mois et de commencer l’activité plus sereinement. Suite à cela, un diagnostic sur les débuts et les prévisions, ainsi qu’un accompagnement technique m’a été proposé. L’accompagnement a été réalisé par un intervenant proposé par le DLA.

Cet accompagnement technique a aidé l’équipe de CHAMP’EQUICIE à travailler autour de la communication, de la cohésion d’équipe, du commercial et de la gestion. Ainsi, nous avons pu élaborer notre projet associatif afin de déterminer nos grandes lignes de conduite. Nous avons revu nos outils de communication et notre organisation sur ce sujet. Nous avons pu revoir notre comptabilité et nos prévisionnels à 3 ans. Nous avons donc maintenant des objectifs précis à mettre en œuvre, mais surtout une méthodologie pour mettre des moyens en place afin de réaliser nos objectifs.

A la fin de l’année dernière CHAMP’EQUICIE a remboursé le fond d’amorçage et a bénéficié d’une nouvelle aide financière de somme égale sur 4 ans avec un différé d’un an. Cette nouvelle aide permet à l’association de voir l’avenir plus tranquillement afin d’avoir le temps de trouver la clientèle nécessaire au bon fonctionnement de l’activité et de la fidéliser.»

LE REGARD DE

CHRISTINE MAILLY-GUILLEMOT

Direction de la vie associative de la ville d’Epernay

« La Ville d’Epernay accompagne le DLA de la Marne depuis sa création ; dès son origine, la Ville d’Epernay a saisi les enjeux liés à un accompagnement des structures associatives par un organisme extérieur. Ce dispositif vient en complément des services « Vie Associative » des collectivités. Il permet aux structures de faire un point sur leur situation et d’associer, dans des temps partagés, les bénévoles, les salariés, les membres du Conseil d’Administration, ce qui offre aux différents acteurs une vision partagée du projet associatif. Lors des Comités d’appui auxquels je participe, nous évoquons la situation d’associations très diverses, ce qui enrichit la vision des acteurs. Les échanges sont riches d’expériences et ce regard croisé des différents partenaires permet de mieux appréhender les situations. »

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés



Rejoignez LE MOUVEMENT

France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

France Active Champagne Ardenne

Reims
14 av Hoche
03.26.87.68.15

Charleville-Mezières
8 rue de l'artisanat
06 75 58 45 16

Troyes
Espace Regley
1 boulevard Charles
Baltet
03 25 41 62 83
contact@ca-active.fr



WWW.FRANCEACTIVE.ORG

NOS PARTENAIRES

