

Un réseau  
Une offre  
**DES RÉUSSITES**

DANS LE DÉPARTEMENT DU NORD

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



**NORDACTIF**

*Les entrepreneurs engagés*

# Un réseau Une offre DES RÉUSSITES



**DOMINIQUE CREPEL**  
Président de Nord Actif



*En 2018, Nord Actif a été encore plus sollicité par les entrepreneurs, par ses partenaires et par les territoires et de ce fait a connu une croissance de son activité de 9 %. Au cours de cette année nous avons accentué nos efforts pour accompagner les entrepreneurs les plus éloignés de l'emploi. Ainsi les entrepreneurs issus des quartiers politiques de la ville sont passés de 19 % en 2017 à 24 % en 2018. Notre association participe au développement économique des territoires, notamment des territoires en difficulté, elle permet à nos concitoyens de réaliser leur projet de vie. Notre mission est de contribuer à l'équité des territoires, d'aider à transformer la société en conseillant, en finançant, en mettant en réseau les entrepreneurs engagés. Notre activité soutenue démontre l'engagement de nos équipes. Notre croissance ininterrompue depuis notre création prouve votre engagement à nos côtés et je tiens à vous remercier toutes et tous pour votre confiance.*



## POINT DE VUE



*Avec Xavier Bertrand, Président de Région et André Paul Leclerc conseiller régional délégué aux entreprises, nous inscrivons les Hauts-de-France dans une dynamique pro-business, pro-emploi. Nord Actif en tant qu'opérateur du Plan Starter accompagne les entrepreneurs pour les aider à transformer leur projet en réussite. En effet, étant membre de Hauts-de-France Financement, Nord actif garantit l'accès au crédit bancaire des porteurs de projet. Chaque jour, de nouveaux entrepreneurs s'engagent pour produire un impact social positif ; chaque jour de nouveaux entrepreneurs créent leur entreprise pour insuffler du sens et être utiles aux autres. C'est pour réaliser ces paris que la Région Hauts-de-France encourage et finance le développement des entrepreneurs engagés.*



### VALÉRIE SIX

Conseillère régionale  
Hauts-de-France



# Nos missions pour répondre à ces défis

**Permettre** aux entrepreneurs de s'engager dans des projets à fort impact positif pour la société.



**Financer**  
les engagements  
dans leur diversité



**Accélérer** la réussite  
des entrepreneurs  
et projets engagés



**Amplifier** les impacts  
de projets au  
service de la société



**Transformer** la société  
via le développement  
d'une économie inclusive  
et durable

## LE PACTE FRANCE ACTIVE, DES SOLUTIONS À CHAQUE ÉTAPE D'UN PROJET

### LE PACTE ÉMERGENCE

**formaliser** un projet  
pour le faire grandir

### LE PACTE CRÉATION

**crédibiliser,  
sécuriser et financer**  
le démarrage d'un  
projet

### LE PACTE DÉVELOPPEMENT

**pérenniser un projet**  
et en faire naître  
de nouveaux

### LE PACTE TRANSFORMATION

**changer d'échelle,**  
structurer, financer  
un projet d'évolution

### LE PACTE RELANCE

**offrir un second  
souffle à un projet  
entrepreneurial**

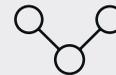
## 3 expertises pour accompagner les entrepreneurs engagés



**Le conseil :**  
bâtir une stratégie  
financière



**Le financement :**  
en fonction  
du projet



**La connexion :**  
accéder à un  
réseau qualifié

## 3 structures de soutien

**Accompagner**  
l'engagement avec

**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

GARANTIE

**Intensifier**  
l'engagement avec

**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

FINANCEMENT

**Pérenniser**  
l'engagement avec

**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

INVESTISSEMENT

# RÉSULTAT 2018

## NOTRE IMPACT POSITIF

### LES ESSENTIELS

#### EN FRANCE

**306 M€**  
mobilisés par le réseau

**7 500**  
entreprises financées

**40 000**  
emplois créés ou consolidés



#### SUR LE DÉPARTEMENT DU NORD\*

**34 M€**  
mobilisés par NORD ACTIF

**898**  
Entreprises financées

**13 705**  
Emplois créés ou consolidés

\* En prenant en compte l'intégralité de nos dispositifs

### L'ACCOMPAGNEMENT

#### EN FRANCE

**1,5 %**  
de projets financés

**85 %**  
de projets financés

**11 %**  
de projets financés

**1 %**  
de projets financés

**1,5 %**  
de projets financés

ÉMERGENCE

CRÉATION

DÉVELOPPEMENT

TRANSFORMATION

RELANCE

#### SUR LE DÉPARTEMENT DU NORD

**1 %**  
de projets financés

**75 %**  
de projets financés

**20 %**  
de projets financés

**00 %**  
de projets financés

**4 %**  
de projets financés

## SOUTENIR TOUS LES ENTREPRENEURS



**88 %**

des entrepreneurs soutenus  
étaient demandeurs d'emploi

**24 %**

créent ou vivent en quartiers politique  
de la ville (ne pas mettre : entre-  
prennent dans les territoires fragiles  
(quartiers et ruraux)

**46 %**

sont des créatrices

**13 %**

avaient moins de 26 ans  
lors de l'accompagnement



## PROPOSER DIFFÉRENTS OUTILS AU BÉNÉFICE DES ENTREPRENEURS



**49**

bénéficiaires du Cap jeunes

**53**

bénéficiaires du Cap Quartier

**143**

bénéficiaires du DLA

**26**

bénéficiaires du DASESS

**14**

bénéficiaires du FIDESS



# INTRODUCTION

## LE PACTE FRANCE ACTIVE

### Présent à chaque étape de vie

Réussir la création et la préservation de 13 705 emplois à travers le soutien de 898 projets, c'est le résultat d'un accompagnement personnalisé d'entrepreneurs désireux de s'engager.

Pour Nord Actif, cela consiste à mobiliser pour cet accompagnement trois dimensions complémentaires :

> **Conseiller** l'entrepreneur, c'est le challenger sur son projet, évaluer finement ses besoins et poser les risques financiers. Le positionnement est-il pertinent ? Le modèle économique est-il viable ? Quels sont les arguments les plus déterminants pour présenter son dossier à la banque ? Des questions parmi tant d'autres qui permettent de sécuriser le projet et d'assurer sa réussite dans le temps.

> **Financer**, un savoir-faire qui repose en premier lieu sur l'identification des financements les plus adaptés. En fonction de la nature, du contexte et de l'avancement du projet, cela peut se traduire par des prêts, des primes, des garanties d'emprunts bancaires, ou des investissements en fonds propres.

> **Connecter**, c'est permettre à l'entrepreneur d'accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers.

**Cette mission, nous la menons au plus près des entrepreneurs. Nos 3 points d'accueil (Lille, Denain, Dunkerque) et nos partenariats avec les autres acteurs de l'entrepreneuriat, nous permettent d'être présents dans les territoires ruraux comme dans les quartiers de notre département du Nord.**

PORTRAIT

# FAIR FEET CHAUSSURES ÉTHIQUES

**Joséphine Rhoner, 32 ans est issue d'une famille de chausseurs qui gère depuis 1946 une boutique à Lille.**

Jusqu'alors en charge d'aider des *startups* innovantes à lever des fonds européens, elle s'est donnée comme objectifs de sauvegarder ce savoir-faire familial et de le faire passer à l'ère du digital, tout en valorisant la consommation éthique, à laquelle elle s'est sensibilisée il y a 5 ans.

Joséphine se fournit auprès de jeunes marques françaises et européennes engagées sur le plan social, environnemental et solidaire. La créatrice ne regarde pas que la collection de produits pour sélectionner les marques distribuées, elle est également très attentive à d'autres critères, tels que la juste rémunération des salariés, les bonnes conditions de travail, l'impact limité sur l'environnement et la santé, les matières premières issues de l'agriculture biologique et/ou recyclées, etc.

Joséphine Rhoner est donc une entrepreneuse engagée ! Engagée sur le plan social, environnemental et territorial !

*« Faire appel à Nord Actif a été une évidence. Je souhaitais créer une entreprise de l'économie sociale et solidaire et j'ai bénéficié d'une réelle expertise dans le cadre de mon projet. Ma conseillère a été également d'une grande aide dans la recherche d'une solution financière adaptée à mon projet. »*

*« Les subventions CAP QUARTIERS et le prêt participatif m'ont permis d'acheter mes premiers stocks de chaussures et d'augmenter significativement ma marge. Cela m'a permis d'amorcer le démarrage de l'entreprise dans les meilleures conditions ».*



**JOSÉPHINE RHONER**  
Fondatrice de Fair Feet

« J'ai bénéficié d'une réelle expertise sur mon dossier financier. » »

En Chiffres



**31,5 K€**  
garantis

**13,7 K€**  
de prêts participatifs

**2 000 €**  
de subventions

# S'ENGAGER POUR L'ÉMERGENCE DES ENTREPRENEURS SOCIAUX DE DEMAIN

*L'émergence, c'est cette période avant la phase de création, dans laquelle l'entrepreneur cherche à tester et démontrer que son modèle économique est pertinent. Chez Nord Actif, nous avons choisi de consacrer notre accompagnement aux entrepreneurs qui font le choix de développer un projet centré sur l'innovation sociale.*

## En chiffres



54

des structures suivies en FIDESS en 2018 ont également bénéficié d'une autre intervention de Nord Actif

91

ETP créés en 2018 avec les dossiers ayant bénéficié d'une FIDESS (ETP prévisionnels)

71 %

des études des cohortes 2015-2017 ont une sortie positive

**Prendre quelques mois avant de se lancer dans la création de son entreprise, ce n'est pas inutile pour consolider son projet d'innovation sociale. C'est un pari réussi qui nous a permis d'accompagner 14 entrepreneurs en phase d'émergence sur le département du Nord.**

Consacré aux entrepreneurs qui placent l'utilité sociale au cœur de leur projet, notre Pacte Émergence leur permet de se consacrer à leur expérimentation grâce à un coup de pouce financier sous forme de prime. Notre offre se distingue par la mise en relation avec un large réseau partageant cette même ambition. Au-delà des acteurs de l'Économie sociale et solidaire investis dans le Nord, un entrepreneur expérimenté dans son secteur d'activité, connaissant bien le territoire, accompagne le futur entrepreneur dans son projet. Il bénéficie de son expérience et de l'appui de ses partenaires. C'est une rampe de lancement idéale pour tester son projet en toute sérénité. En complément de ce mentorat, l'entrepreneur est aussi conseillé par nos équipes sur son modèle économique.

Dans le Nord, 14 entrepreneurs ont ainsi bénéficié en 2018 du Fonds d'Innovation pour le Développement et l'Entreprenariat Social et Solidaire (FIDESS), leur permettant ainsi de recevoir une prime allant jusqu'à 30 000 euros.

**Notre contribution à l'accompagnement des entrepreneurs en émergence, favorise le développement de la solidarité sur notre territoire.**



## ZOOM

### LE FOND D'INNOVATION ET DE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS (FIDESS)

Le FIDESS a pour objectif de favoriser l'émergence de nouvelles entreprises sociales ou solidaires en finançant la phase de maturation du projet.

Le FIDESS intervient en finançant une partie des coûts d'une étude action de 6 à 9 mois qui doit déboucher sur la création d'une nouvelle entreprise sociale ou solidaire.

Le montant de la subvention est de 30 000 € maximum et 70 % du coût total de l'étude action.

## PORTRAIT

# ADELI HABITAT CONTAINER



**BERTRAND LEDOUX**  
Chef de projet chez ADELI

### En Chiffres



**20 K€**  
de subventions



**25**  
emplois  
créés à 3 ans

« Nord Actif nous a soutenu dans notre développement. »

**« L'habitat-container est entre 10 à 30 % moins cher que la construction traditionnelle, il existe dans le privé des entreprises impliquées dans l'habitat-container. Par contre, c'est la première fois qu'un projet de ce type est lié à l'emploi d'insertion. »**

ADELI a été créée en 2012 sur Valenciennes, à l'initiative de Prim'toit et Ageval, avec la volonté de trouver des solutions de mutualisation. L'objectif est de mettre en complémentarité les projets associatifs et les moyens d'actions afin d'agir en faveur de la lutte contre les exclusions et pour la promotion de la jeunesse.

Avec une expérience éprouvée durant dix ans dans la construction traditionnelle au sein de Valenciennes Hainaut Habitat, Bertrand Ledoux est arrivée en 2018 au sein d'ADELI pour prendre à bras le corps un projet ambitieux : le chantier d'un habitat-container. L'appui de Nord Actif via le dispositif FIDESS au Groupe ADELI a rendu possible le recrutement d'un Chef de projet dédié au projet Habitat Container maritime. Ce soutien renouvelé en 2019 nous permet d'envisager la création et le démarrage d'une nouvelle Entreprise d'Insertion avant la fin de l'année.

# S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉMARRENT LEUR ACTIVITÉ

*Pour ceux qui se lancent dans la création ou la reprise d'une activité, nous sommes à leurs côtés pour sécuriser leur projet financier. Un appui qui permet bien souvent l'obtention d'une garantie d'emprunt bancaire, un moyen d'avoir accès à un financement bancaire.*



**Les premiers pas dans la création de son entreprise méritent bien un accompagnement spécifique. Convaincus que l'engagement des entrepreneurs nécessite un soutien dédié, nous concentrons nos efforts sur ceux qui en ont le plus besoin.**

C'est le cas des entrepreneurs qui créent leur propre emploi, qui s'implantent dans les territoires les plus fragiles (quartiers et zones rurales) et qui recherchent un impact social ou environnemental positif, en agissant pour leur territoire. Nous sommes aussi attentifs à ceux qui développent une place importante à l'expression démocratique au sein de leur structure (association, coopérative...) ou qui envisagent de générer un ou plusieurs emplois grâce à leur projet.

À ces entrepreneurs engagés, nous proposons des solutions de garantie pour obtenir un prêt bancaire : en garantissant la banque jusqu'à 80 % du montant du prêt en cas de défaillance de leur entreprise.

Nous travaillons à limiter ou exclure la prise de cautions personnelles par les banques pour permettre à ces créateurs de démarrer leur activité bien protégés.

Pour nombre d'entrepreneurs, nous proposons aussi des solutions de prêts (prêts participatifs, prêts personnels à taux Zéro) ou d'apports associatifs à même de financer investissements et besoin en fonds de roulement. Le conseil et la mise en réseau sont par ailleurs déterminants pour accélérer la réussite de ces entrepreneurs.

## En chiffres



**81%**

des entreprises financées en création sont toujours en activité au bout de trois ans contre 72% en moyenne au niveau national



**88%**

des entrepreneurs accompagnés par Nord Actif étaient demandeurs d'emplois



PORTRAIT

# ROYAUME DU CUIR ATELIER & CORDONNERIE

ZOOM

## LE DISPOSITIF CAP'JEUNES

Cap'Jeunes permet aux jeunes créateurs d'entreprises de faire face à deux difficultés majeures : le manque de ressources financières et le manque d'accompagnement. Cette subvention a pour objectif de permettre aux jeunes de moins de 26 ans demandeurs d'emploi de créer leur entreprise dans de bonnes conditions. Instaurer une relation de confiance avec le banquier et faciliter les relations avec les autres financeurs. Subvention de 2 000€ ainsi qu'un suivi post financement renforcé.

**JIMMY DECOCK**

Créateur du Royaume du Cuir

« Ayant moins de 26 ans, j'ai pu bénéficier d'une prime de 2000 € pour lancer mon activité. »

En Chiffres



**9,5 K€**  
garantis



**1**  
emploi créé



**2 000 €**  
de prime

**« Les deux aides que nous avons obtenues auprès de Nord Actif nous ont permis de pouvoir démarrer notre activité dans de bonnes conditions »**

Arrivé en France en 2000, Jimmy Decock est demandeur d'emploi. Il est véritablement passionné par la cordonnerie et se lance donc dans des études spécialisées dans le domaine. Après 3 ans d'expérience, il décide de créer une cordonnerie mais également un atelier complet autour de l'univers du cuir avec la réalisation de petite maroquinerie. Il a à terme, l'idée de proposer des ventes de chaussures

entièrement faites main. Il est également prévu un service de conciergerie. L'idée est de proposer ses services dans de grandes entreprises pour éviter les déplacements des salariés.

Il a pu bénéficier d'une prime Cap'Jeunes de 2000 € afin de lancer son projet dans les meilleures conditions.

*« Nord Actif a eu un double rôle positif dans la réalisation de notre projet. »*

# S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉVELOPPENT LEUR AMBITION

*Poursuivre son projet dans la durée et en réaliser de nouveaux implique de faire les bons choix. C'est notre rôle que de soutenir ces entrepreneurs en phase de développement.*

**Le Pacte Développement est dédié aux structures dont l'activité est en croissance ou en consolidation.**

Notre accompagnement vise les entreprises qui recherchent un impact social ou environnemental positif, qui agissent pour notre territoire, ou qui donnent une place importante à l'expression citoyenne au sein de leur structure. Un des points que nous favorisons : la création et la consolidation d'emplois.

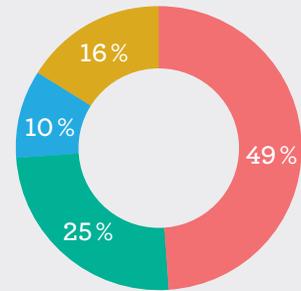
Nous leur proposons notamment des solutions financières adaptées, un bilan de leur structure (activité et positionnement, équipe et gouvernance, résultats économiques et financiers, impact...). Nous avons par exemple accompagné 179 structures sur notre territoire afin de leur donner les moyens de poursuivre en toute sérénité leur projet.

Les garanties bancaires et/ou les prêts que nous proposons s'articulent ici avec les financements d'autres acteurs, les banques en particulier, favorisant un plan de financement sûr et durable. L'entrepreneur bénéficie

alors d'une stratégie de financement adaptée à sa structure. C'est pour lui le moyen d'effectuer de nouveaux investissements ou de renforcer sa trésorerie. Nos partenariats avec les acteurs bancaires et les autres structures de l'entrepreneuriat sont particulièrement mobilisés au bénéfice de ces entrepreneurs pleinement engagés sur le territoire.

ACCOMPAGNEMENTS POUR LES ENTREPRISES AYANT BÉNÉFICIÉ D'UN DLA

Par type d'accompagnement



- Stratégie de développement, projet associatif
- Réorganisation interne
- Outils de gestion
- Autres (Fusion, fiscalité, juridique, marketing et création, entreprise d'insertion)



## ZOOM

### LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (DLA)

Le dispositif Local d'Accompagnement (DLA) est un dispositif d'appui et de conseil aux structures d'utilité sociale dont l'objectif est de développer et pérenniser les activités et les emplois.

Il vise à proposer un regard extérieur et des solutions concrètes aux besoins, via un diagnostic partagé et un plan d'accompagnement mobilisant les partenaires et les conseils d'un expert extérieur.

Les thématiques d'interventions peuvent être larges et ont pour but de professionnaliser une structure et/ou de pérenniser leur modèle et donc leurs emplois.

## PORTRAIT

# ESSTEAM STRUCTURES À FINALITÉS SOCIALES

**L'association de Gestion des Centre Socioculturels de Belencontre et des Phalempins (AGCSBP), appelée depuis peu ESSTEAM, est un organisme d'intérêt général gestionnaire de différentes structures à finalités sociales.**

Elle intervient sur différents champs de la petite enfance (halte-garderie, ateliers), de l'enfance (centre de loisirs, prévention), chez les adultes (insertion professionnelle, ateliers thématiques), du handicap et de la vie de quartier.

Depuis trois ans, le développement de l'association s'est accéléré, notamment dû à l'accroissement de la partie insertion par l'activité économique. L'association bénéficiait de contrats aidés qui vont disparaître progressivement sur les prochaines années.

L'accompagnement a pour but de définir le modèle économique et de mesurer les évolutions du projet associatif compte tenu de la suppression des contrats aidés.



L'accompagnement nous aidera à définir notre nouveau modèle économique.



## En Chiffres



8 K€

d'ingénierie accordée



125 K€

garantis



125 K€

de prêts participatifs



415

emplois consolidés

# S'ENGAGER POUR CEUX QUI VEULENT, RELANCER LEUR ACTIVITÉ

*Parce que la vie d'une entreprise a besoin parfois d'un nouveau souffle, cette année encore nous avons accompagné quelques entreprises dans leur phase de relance.*

**Notre mission sociale et sociétale nous amène à cibler l'accompagnement d'entreprises qui ressentent le besoin de prendre un nouveau départ. Il s'oriente principalement vers les entreprises en recherche d'utilité sociale.**

Nous savons que pour relancer une activité, il convient de prendre du temps et d'y consacrer des moyens adaptés. Avec un regard expert et bienveillant, nous proposons un état des lieux complet du plan de relance portant sur ses aspects économiques, financiers, humains et organisationnels, avec ses points forts et ses points de vigilance.

Vient ensuite la mise en place d'une stratégie de financement adaptée aux besoins de la structure pour effectuer de nouveaux investissements ou pour renforcer la trésorerie par exemple. Nous apportons par ailleurs un appui pour mobiliser les financeurs et renouer une relation de confiance avec les partenaires financiers de l'entrepreneur, notamment sa banque.

Pour certaines structures, nous pouvons mettre en place un Dispositif d'Appui aux Structures de l'ESS (DASESS). Son principe repose d'abord sur un diagnostic du projet de relance de l'entreprise et sur des problématiques spécifiques : modèle économique, gouvernance, gestion des ressources humaines, etc. Bien souvent, nous mobilisons un expert pour accompagner la structure dans toute cette démarche. Nous sommes également en mesure, quand cela est nécessaire, de proposer une avance de trésorerie pouvant aller jusqu'à 100 000 euros. En 2018 c'est 26 structures qui ont bénéficié du DASESS pour se relancer.



## En chiffres



73 %

des entrepreneurs ayant bénéficié d'un DASESS estiment que le dispositif a répondu à leurs attentes



2/3

des entrepreneurs affirment que le DASESS a permis d'assainir la relation avec leur banque



PORTRAIT

# L'ADAR SAMBRE AVESNOIS AIDE À DOMICILE

ZOOM

## LE DISPOSITIF D'APPUI AUX STRUCTURES DE L'ESS (DASESS)

L'objectif est de proposer une offre d'appui aux structures de l'Économie Sociale et Solidaire qui connaissent des difficultés économiques et financières. Cette offre permet la réalisation d'un diagnostic approfondi par un chargé de missions ESS de Nord Actif, la mobilisation d'un consultant durant plusieurs jours et enfin la possibilité de bénéficier d'une avance remboursable d'un montant maximum de 100 K€ à taux zéro.

**L'association sans but lucratif, l'ADAR Sambre Avesnois est orientée principalement vers l'aide, le soin et l'accompagnement à domicile de proximité.**

Rayonnant sur le pays Sambre-Avesnois-Thiérache, l'ADAR est une association d'Aide à Domicile en Activités Regroupées au service : des personnes âgées, des personnes en situation de handicap, des familles et de la petite enfance. Leur cœur de métier est de maintenir les personnes âgées, les personnes handicapées à domicile et de favoriser les liens familiaux à domicile, de répondre aux besoins quotidiens des personnes et de Renforcer la cohésion de la cellule familiale et l'intégration citoyenne. Soutenu à plusieurs reprises par Nord Actif depuis sa création, l'ADAR Sambre Avesnois a de nouveau bénéficié d'un accompagnement en 2018 dans le cadre du dispositif DASESS, accompagnement de 5 jours par un consultant sur des problématiques de gestion de marges et de production en lien avec la réforme sur la tarification.

« L'ADAR Sambre Avesnois a bénéficié d'un accompagnement en 2018. » »

En Chiffres



**5 000 €**  
d'ingénierie (5 jours  
de consultant)



**275**  
emplois ETP  
sauvegardés

PORTRAIT

# L'ACI LA FERME CHANTIER D'INSERTION



Après une étude complète,  
le consultant nous a  
accompagné vers la  
meilleure solution pour  
notre développement.



En Chiffres



**5 000 €**  
d'ingénierie (5 jours  
de consultant)



**97**  
emplois ETP  
consolidés

**VISA , association créée en 1956 a pour mission d'accueillir, d'accompagner, de soigner, d'héberger des personnes présentant une ou plusieurs problématiques addictives avec l'alcool ou ayant des difficultés sociales.**

A sa création (initialement sous le nom de d'AFVL), VISA a eu pour mission de créer et gérer des maisons de cure et de postcure afin de favoriser la guérison et le reclassement social des malades alcooliques. Face aux nouveaux besoins des bénéficiaires, ses compétences et ses champs d'intervention se sont étoffés notamment en proposant à ses usagers de favoriser leur réinsertion professionnelle et d'accéder à un logement autonome.

VISA se compose de plusieurs établissements : centres d'hébergement, services mobile en addictologie et d'un chantier d'insertion (La Ferme). C'est sur cette ACI que Nord Actif est intervenu en 2018 dans le cadre de son DLA. Elle emploie en contrats aidés des personnes en difficultés sociale sur différentes activités support : productions de légumes et de fleurs, transformations des produits excédentaires chez un prestataire, conditionnement, vente en magasin ou en livraison, et négoce de blé.

L'activité de la structure est en pleine croissance. Dans ce cadre, et afin de maîtriser l'intégralité de la chaîne de production (transformation de produits était jusqu'alors sous traitée), l'ACI désire créer un atelier de transformation.

Après un diagnostic de son modèle d'organisation réalisé par le chargé de missions de Nord Actif, l'intervention en DLA a pour but de construire, en collaboration avec la structure et un consultant, un plan de consolidation de l'activité. Le consultant choisi, devra accompagner les dirigeants de VISA sur la faisabilité de créer une Entreprises d'Insertion mais aussi aborder les différentes précautions à prendre : financières (baisse des aides à l'emploi), organisationnelles et juridiques mais aussi identitaires et éthiques.



## FOCUS

### une offre complète

- Conseils
- Financements
- Mise en réseau

## POINT DE VUE



*VISA, spécialisée dans le soutien des personnes ayant des problématiques addictives avec l'alcool, porte un chantier d'insertion maraîchage. Elle souhaitait créer un atelier de transformation alimentaire pour valoriser ses fruits et légumes. L'accompagnement a démontré qu'une entreprise d'insertion semi-industrielle était incompatible avec l'écosystème humain et les ressources mobilisables et qu'un modèle artisanal était économiquement intenable. Le projet a été réorienté vers la création d'une nouvelle unité de conditionnement améliorant les conditions de travail des salariés en insertion.*



### VINCENT BRISSE

Consultant chez Simpl'AndCo



PORTRAIT

# HAUTS DE COUTURE REVALORISATION TEXTILE

**LOUIS-ARNAUD MOTTE**  
Créateur des Hauts de Couture



Plus qu'un financement, Nord Actif c'est le suivi de votre dossier par des professionnels qui vous conseillent en fonction des besoins détectés.



En Chiffres



**12 K€**

garantis



**1**

emploi créé



**10 K€**

en prêts  
participatifs

**Les Hauts de Couture puise son ADN au cœur de l'histoire du bassin textile Tourquennois avec une dimension plus actuelle.**

Nous accompagnons de façon innovante les entreprises qui ont des problématiques textiles ou celles qui souhaitent s'engager vers une économie décarbonée. D'une part nous agissons sur le recyclage des déchets avec des acteurs locaux en leur proposant de récupérer leur matière. Et d'autre part nous lançons une marque appelée Responsac qui a pour objectif de sauvegarder l'emploi des couturiers des Hauts-de-France. On recycle pour faire baisser le coût afin de ré-investir dans les salaires.

Nord Actif est intervenu en garantie, à hauteur de 12 000 euros sur un prêt bancaire de 15 000 euros ainsi que par un prêt solidaire de 10 000 euros obtenus grâce à l'engagement du créateur.

## S'engager pour répondre aux grands défis de notre société

**Développer l'économie,** notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires

**Accompagner la transition énergétique et environnementale,** dans un monde en pleine crise climatique

**Faciliter la création d'entreprises engagées** dans un contexte administratif et financier complexe

### PORTRAIT

## MON PETIT COIN VERT POTAGER EN KIT



### ROBIN MORVAN & FLORIANE ADET

Co-fondateurs de Mon Petit coin vert

**Un soir on s'est demandé si on ne pouvait pas rendre le jardinage plus simple en répondant aux questions des jardiniers néophytes : quoi, quand et comment planter ?**

On a rapidement pensé à adapter le modèle de la box par abonnement. Concrètement, vous recevez chaque mois tout le nécessaire pour cultiver votre propre potager : des graines issues de l'agriculture bio, du terreau pour le semis, une gazette de jardinage et une surprise horticole.

*« Sans Nord Actif il aurait été très difficile d'obtenir un financement de la part d'une banque. Grâce à cette garantie nous avons pu mettre sur le papier tous les points d'amélioration, définir l'offre parfaite à nos yeux et la proposer à nos clients.*

*On a été agréablement surpris de découvrir que des structures existent pour accompagner, y compris financièrement, les jeunes entreprises. »*

Les échanges avec Nord Actif ont été constructifs et bienveillants.

### En Chiffres



24 K€

garantis



3

emplois créés



2 000 €

de prime  
Cap Quartiers

# Nous accompagnons LES ENTREPRENEURS *pour bâtir une société plus solidaire*

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 500 entrepreneurs.

*Chaque jour, France Active travaille à développer une économie plus inclusive et plus durable.*

## FRANCE ACTIVE EN CHIFFRES

7 500

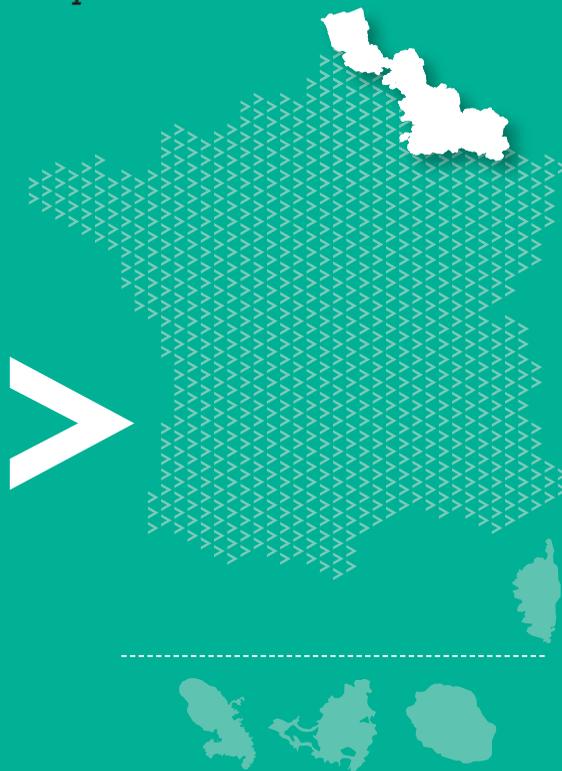
projets financés

35 000 €

de financements  
mobilisés  
par projet en moyenne

4 entreprises sur 5  
passent le cap des 3 ans

134 points d'accueil  
partout en France



### NORD ACTIF

677, Avenue de la République  
59000 LILLE

03 20 74 57 40  
contact@nordactif.org  
www.nordactif.org

franceactive.org    

