

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

LORRAINE

S'engager
pour ceux qui
S'ENGAGENT
EN LORRAINE

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2018

MAUD COURQUET

Créatrice d'Âmes Fleurs

Vézelize (54)

S'engager pour ceux qui S'ENGAGENT



ALAIN GUIOT

Président de
France Active Lorraine



Dans notre société en pleine transformation, la raison d'être de France Active Lorraine est plus qu'une évidence.

A l'heure où on assiste à la nécessité de nouvelles expressions de solidarité, le réseau France Active trouve pleinement sa place.

La priorité de soutenir, accompagner et aider à financer les entrepreneurs qui s'engagent dans des projets qui impactent positivement les territoires s'inscrit dans les objectifs de notre mouvement. Pour l'entrepreneur qui fait le pari de s'engager, notre équipe est là pour le soutenir et lui permettre de trouver le juste équilibre entre son ambition et la réalisation concrète de son projet. C'est aussi tout le sens de notre engagement auprès de nos partenaires.

Notre participation dans la nouvelle structure de coordination Grand Est traduit à la fois notre volonté de répondre aux besoins des porteurs de projet et aussi aux objectifs de nos financeurs.

Le rapprochement, encore en construction, avec le réseau Initiative France ne pourra que renforcer notre proximité sur nos territoires.

Enfin notre utilité sera mesurée aux résultats obtenus auprès de nos publics les plus fragiles, des jeunes et de l'entrepreneuriat féminin.

Etre à l'écoute des nouveaux projets en émergence ayant une utilité sociale ou au service de la transition écologique et environnementale confirme notre rôle d'acteur financier incontournable de l'économie sociale et solidaire.

Notre équipe France Active Lorraine a travaillé en ce sens en 2018 et a contribué à renforcer notre présence sur le territoire lorrain.



S'engager pour répondre aux grands défis de notre société

Développer l'économie,

notamment pour la création d'emploi dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires

Accompagner la transition énergétique et environnementale,

dans un monde en pleine crise climatique

Faciliter la création d'entreprises engagées

Favoriser le développement des territoires et de leurs habitants



NOS PARTENAIRES

POINT DE VUE

« EN CONFIANCE ET AVEC AMBITION »



CATHERINE ZUBER

Conseillère Régionale Grand Est
Déléguée à l'ESS et à la Création
d'Entreprises



Les trois associations territoriales de France Active dans le Grand Est sont pour nous des partenaires importants, aussi bien dans l'accompagnement à la création d'activité, que sur le volet financement des TPE et de l'ESS.

Elles s'inscrivent tout à la fois dans l'écosystème de l'ESS et celui de la création-reprise d'entreprise, notamment dans le Réseau Be EST Entreprendre.

Elles sont toutes les trois actrices du développement des structures de l'ESS sur les territoires par le biais du portage des Dispositifs Locaux d'Accompagnement sur quatre départements et en étant partie-prenante du DLA Régional.

France Active porte des ambitions et une volonté qui rencontrent parfaitement celles de la Région : accompagner les entrepreneurs engagés, développer un environnement favorable aux entrepreneurs, préparer l'économie solidaire de demain, faire reconnaître la finance solidaire comme moteur de transformation.

C'est pour cela que la Région a tissé un partenariat à échelle Grand Est, sous la forme d'une convention cadre portant sur trois ans, et structuré son soutien sur des missions d'ingénierie financière, mais aussi de structuration de l'ESS.

En 2018, la Région a accordé un soutien financier direct de 60 000 € à France Active Lorraine et a doté le fonds de garantie régional « France Active Garantie Grand Est » à hauteur de 667 000 €, afin d'apporter un appui spécifique et des solutions de financement aux structures de l'ESS à toutes les étapes-clés de la vie de leurs projets.

Afin d'améliorer l'efficacité de leur action, les trois associations territoriales, se sont par ailleurs engagées dans une démarche commune de changement d'échelle par la création en 2018 de France Active Grand Est.

La Région Grand Est en tant que partenaire privilégié des réseaux de France Active, souhaite soutenir l'ambition de France Active Grand Est et accompagner ses membres, notamment France Active Lorraine, au profit et au service des acteurs et entreprises des territoires, porteurs d'initiatives et d'emploi de proximité. >>>

France Active Lorraine tient à saluer l'engagement de ses partenaires techniques et financiers, sans qui ses actions ne pourraient être menées.



malakoff médéric

bpi france

RÉSULTAT 2018

NOTRE IMPACT POSITIF

LES ESSENTIELS

EN FRANCE

306 M€
mobilisés par le réseau

7 500
entreprises financées

40 000
emplois créés ou consolidés



SUR LA LORRAINE

4,2 M€
mobilisés

139
entreprises financées

2000
emplois créés ou consolidés

L'ACCOMPAGNEMENT

EN FRANCE

1,5 %
de projets financés

85 %
de projets financés

11 %
de projets financés

1 %
de projets financés

1,5 %
de projets financés

ÉMERGENCE

CRÉATION

DEVELOPPEMENT

TRANSFORMATION

RELANCE

SUR LA LORRAINE

1,4 %
de projets financés

72 %
de projets financés

14,4 %
de projets financés

6,5 %
de projets financés

5,7 %
de projets financés

Nos missions pour répondre à ces défis

Permettre aux entrepreneurs de s'engager dans des projets à fort impact positif pour la société.



Financer
les engagements
dans leur diversité



Accélérer la réussite
des entrepreneurs
et projets engagés



Amplifier les impacts
de projets au
service de la société



Transformer la société
via le développement
d'une économie inclusive
et durable

LE PACTE FRANCE ACTIVE, DES SOLUTIONS À CHAQUE ÉTAPE D'UN PROJET

LE PACTE ÉMERGENCE

formaliser un projet
pour le faire grandir

LE PACTE CRÉATION

**crédibiliser,
sécuriser et financer**
le démarrage d'un
projet

LE PACTE DÉVELOPPEMENT

pérenniser un projet
et en faire naître
de nouveaux

LE PACTE TRANSFORMATION

changer d'échelle,
structurer, financer
un projet d'évolution

LE PACTE RELANCE

**offrir un second
souffle à un projet
entrepreneurial**

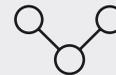
3 expertises pour accompagner les entrepreneurs engagés



Le conseil :
bâtir une stratégie
financière



Le financement :
en fonction
du projet



La connexion :
accéder à un
réseau qualifié

3 structures de soutien

Accompagner
l'engagement avec

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

GARANTIE

Intensifier
l'engagement avec

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

FINANCEMENT

Pérenniser
l'engagement avec

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

INVESTISSEMENT

INTRODUCTION

LE PACTE FRANCE ACTIVE

Présent à chaque étape de vie

Réussir la création et la préservation de **2000** emplois à travers le soutien de **139** projets, c'est le résultat d'un accompagnement personnalisé auprès d'entrepreneurs désireux de s'engager. Pour France Active Lorraine, cela consiste à mobiliser pour cet accompagnement trois dimensions complémentaires :

> **Conseiller** l'entrepreneur, c'est le challenger sur son projet, évaluer finement ses besoins et poser les risques financiers.

Le positionnement est-il pertinent ? Le modèle économique est-il viable ? Quels sont les arguments les plus déterminants pour présenter son dossier à la banque ? Des questions parmi tant d'autres qui permettent de sécuriser le projet et d'assurer sa réussite dans le temps.

> **Financer**, un savoir-faire qui repose en premier lieu sur l'identification des financements les plus adaptés. En fonction de la nature, du contexte et de l'avancement du projet, cela peut se traduire par des prêts, des primes, des garanties de prêts, ou des investissements en fonds propres.

> **Connecter**, c'est permettre à l'entrepreneur d'accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers.

Cette mission, nous la menons au plus près des entrepreneurs. Nos 2 points d'accueil et nos partenariats avec les autres acteurs de l'entrepreneuriat nous permettent d'être présents dans les territoires ruraux comme dans les quartiers.



S'ENGAGER POUR L'ÉMERGENCE DES ENTREPRENEURS SOCIAUX DE DEMAIN

L'émergence, c'est cette période avant la phase de création, dans laquelle l'entrepreneur cherche à tester et démontrer que son modèle est pertinent. Chez France Active Lorraine, nous avons choisi de consacrer notre accompagnement aux entrepreneurs qui font le choix de développer un projet centré sur l'innovation sociale.

Prendre quelques mois avant de se lancer dans la création de son entreprise, ce n'est pas inutile pour consolider son projet d'innovation sociale. C'est un pari réussi qui nous a permis d'accompagner 6 entrepreneurs en phase d'émergence sur la Lorraine.

Notre Pacte Émergence leur permet de se consacrer à leur expérimentation grâce à un coup de pouce financier sous forme de prime. Au-delà des acteurs de l'Économie sociale et solidaire investis en Lorraine, un entrepreneur expérimenté de son secteur d'activité, connaissant bien le territoire, accompagne le futur entrepreneur dans son projet. C'est une rampe de lancement idéale pour tester son projet en toute sérénité.

En Lorraine, 2 entrepreneurs ont ainsi bénéficié en 2018 du Fonds de Confiance, leur permettant ainsi de percevoir une prime allant jusqu'à 20 000 euros, leur permettant ainsi de financer l'absence de revenu sur une période de 6 à 12 mois.

Par ailleurs, 4 entrepreneurs ont bénéficié du Fonds d'Amorçage associatif.

POINT DE VUE

FACILITER LE LANCEMENT DES PROJETS



SONIA SAMMOU
Présidente de
MY HANDICAP

« Le soutien de France Active Lorraine a rassuré les financeurs et ils se sont tous engagés très rapidement »

MY EXTRA' BOX : concept d'accompagnement des familles touchées par un handicap.

► FOND D'AMORÇAGE ASSOCIATIF qui a permis d'embaucher un salarié pour développer le concept.

TÉMOIGNAGE

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT
SOLIDARITÉ
SUR NOTRE TERRITOIRE

« La stratégie de développement d'ENVIE nous amène à penser des projets innovants créateurs de valeur ajoutée et d'emplois ayant une approche circulaire et solidaire.

France Active Lorraine a été le premier partenaire à nous suivre sur ce projet et s'est révélée moteur de confiance pour les autres partenaires financiers qui nous ont rejoint. Grâce au FONDS DE CONFIANCE, nous avons pu financer le poste du chargé de développement qui a réalisé une étude de marché sur les besoins des acteurs de la santé et de l'autonomie en terme de matériel médical.

Cette étude a permis d'aboutir à la création d'un centre technique de 3000 m², dédié à la collecte, la rénovation, l'aseptisation et la redistribution de matériel médical, à TOUL. Cette structure d'insertion a créé 7 emplois, sur le territoire. »

LYSIANE SERRET FRANCONNET

Responsable Développement Envie 2E Lorraine



S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉMARRENT, LEUR ACTIVITÉ

POINT DE VUE

ACCOMPAGNER AVEC BIENVEILLANCE LES ENTREPRENEURS



PHILIPPE CHARETTE

Expert-Comptable
Membre du Comité
d'engagement TPE
depuis 2018

Quelle est votre vision de la complémentarité entre votre métier d'expert-comptable et l'offre France Active ?

« Mes cabinets développent une communication sur le thème « Exper-tic, l'accompagnateur de vos projets ». Notre positionnement stratégique nous amène donc à mener un travail privilégié avec des créateurs, des repreneurs, des développeurs d'activités avec lesquels France Active Lorraine peut potentiellement intervenir. L'offre France Active Lorraine, présentée par nos soins, rassure le financeur, favorise la réalisation de l'activité présentée et valorise notre expertise. »

En tant que membre du comité, quel est selon vous le rôle des membres et l'intérêt de ce mode de décision ?

« Les débats et les désaccords lors des comités, même s'ils sont rares, enrichissent mon analyse et ma connaissance du tissu économique local. Avec France Active Lorraine, nous avons l'objectif de soutenir des projets financièrement viables, socialement utiles et qui créent des emplois sur les territoires. Le mode de décision vise à garantir une égalité de chance et cela me convient bien. »

Pour ceux qui se lancent dans la création ou la reprise d'une activité, nous sommes à leurs côtés pour sécuriser leur projet financier. Un appui qui permet bien souvent l'obtention d'une garantie d'emprunt bancaire, un moyen d'avoir accès à un financement bancaire.

Les premiers pas dans la création de son entreprise méritent bien un accompagnement spécifique. Convaincus que l'engagement des entrepreneurs nécessite un soutien dédié, nous concentrons nos efforts sur ceux qui en ont le plus besoin.

C'est le cas des entrepreneurs qui créent leur propre emploi, qui s'implantent dans les territoires les plus fragiles (quartiers et zones rurales) et qui recherchent un impact social ou environnemental positif, en agissant pour leur territoire. Nous sommes aussi attentifs à ceux qui développent une place importante à l'expression démocratique au sein de leur structure (association, coopérative...) ou qui envisagent de générer un ou plusieurs emplois grâce à leur projet.

À ces entrepreneurs engagés, nous proposons des solutions de garantie

pour obtenir un prêt bancaire : en garantissant la banque jusqu'à 80 % du montant du prêt en cas de défaillance de leur entreprise. Grâce au soutien du secrétariat Egalité Femmes-Hommes, nous proposons un coup de pouce supplémentaire aux femmes entrepreneures, une garantie qui couvre jusqu'à 80 % du montant du prêt bancaire. Nous travaillons à limiter ou exclure la prise de cautions personnelles par les banques pour permettre à ces créateurs de démarrer bien protégés.

Pour nombre d'entrepreneurs, nous proposons aussi des solutions de prêts (prêts participatifs, prêts personnels à taux Zéro) ou d'apports associatifs à même de financer investissements et besoin en fonds de roulement. Le conseil et la mise en réseau sont par ailleurs déterminants pour accélérer la réussite de ces entrepreneurs.

ZOOM SUR LE COMITÉ D'ENGAGEMENT TPE

Toutes les décisions d'intervention en garantie et financement de France Active Lorraine sont prises par notre comité d'engagement, qui se réunit deux fois par mois. Il est composé d'experts d'horizons variés (experts comptables, chefs d'entreprise, chambres consulaires, banques...), qui, tout en s'appuyant sur l'analyse des chargés de mission, apportent leur point de vue enrichi de leurs connaissances métiers. L'effet de synergie lié aux différents profils et compétences est un vrai atout pour la prise de décision et participe à formuler des recommandations aux entrepreneurs et à soulever avec bienveillance les points de vigilance.

ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS EN MILIEU RURAL

Après une première expérience entrepreneuriale en ville, Maud Courquet a choisi d'installer son magasin de fleurs en milieu rural en 2018.

PORTRAIT



MAUD COURQUET
Créatrice d'Âmes Fleurs à Vézelize (54)



9/10

entrepreneurs financés par France Active Lorraine estiment que **l'accompagnement du réseau a été déterminant dans la réussite de leur projet**

2 entrepreneurs sur **3** sont des femmes

4/5

entreprises financées par France Active Lorraine **passent le cap des 3 ans**

« Pour moi, l'installation **en milieu rural a été un véritable défi**, mais il s'agissait également de construire un nouveau projet de vie plus proche de la nature et faite de lien social privilégié. Aujourd'hui, la boutique est un véritable lieu de rencontre, où les clients aiment s'arrêter prendre un café. J'apprécie de prendre le temps de partager ma passion des fleurs avec mon entourage.

Sensible au **respect de la nature et de l'environnement**, je privilégie les objets et matières de récupération pour la réalisation de mes compositions florales. Mes clients sont habitués à mon côté « recyclage d'objets en tout genre ».

Grâce à France Active Lorraine, j'ai pu bénéficier de la **Garantie Égalité Femmes** à la création de ma boutique. Plus qu'une

protection, **l'accompagnement de France Active Lorraine m'a vraiment rassurée sur la crédibilité de mon projet**. J'avais besoin d'un point de vue objectif et professionnel pour valider mon projet. J'ai apprécié **l'écoute attentive** que j'ai rencontré auprès de France Active Lorraine et les **conseils** qui m'ont été donnés.

Je ne vous cache pas que ma première année d'activité a été mouvementée, mais aujourd'hui je peux dire que je suis satisfaite de l'évolution de mon magasin. J'ai encore de nombreux projets en tête (démonstration d'aquaponie, Fleur Truck, partenariats avec la crèche et le collègue...). »

S'ENGAGER POUR CEUX QUI DÉVELOPPENT LEUR AMBITION

Poursuivre son projet dans la durée et en réaliser de nouveaux impliquent de faire les bons choix. C'est notre rôle que de soutenir ces entrepreneurs en phase de développement.

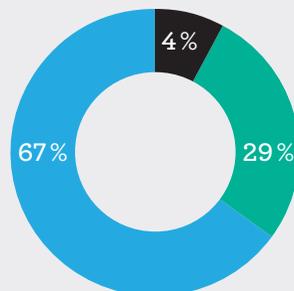
Le Pacte Développement est dédié aux structures dont l'activité est en croissance ou en consolidation. Notre accompagnement vise les entreprises qui recherchent un impact social ou environnemental positif, qui agissent pour notre territoire, ou qui donne une place importante à l'expression citoyenne au sein de leur structure. Un des points que nous favorisons : la création et la consolidation d'emplois. Nous leur proposons notamment des solutions financières adaptées, un bilan de leur structure. Nous avons par exemple accompagné 40 associations sur notre territoire afin de leur donner les moyens de poursuivre en toute sérénité leur projet.

Les garanties bancaires et/ou les prêts que nous proposons s'articulent ici avec les financements d'autres acteurs, les banques en particulier, favorisant un plan de financement sûr et durable. L'entrepreneur bénéficie alors d'une stratégie de financement adaptée à sa structure. C'est pour lui le moyen d'effectuer de nouveaux investissements ou de renforcer sa trésorerie. Nos partenariats avec

les acteurs bancaires et les autres structures de l'entrepreneuriat sont particulièrement mobilisés au bénéfice de ces entrepreneurs pleinement engagés dans notre territoire.

LES ENTREPRISES SOUTENUES PAR FRANCE ACTIVE LORRAINE

Selon le type d'entreprise



- Coopératives
- Sociétés commerciales (hors coopératives)
- Associations

TÉMOIGNAGE

ACCOMPAGNER LA RÉALISATION DE NOUVEAUX PROJETS

« Avec mon mari, nous avons démarré cette aventure à notre domicile en 2010 après deux belles carrières dans le commerce en tant que salariés.

Face au succès rapide, nous avons dû déménager dans un petit local sur Bulgnéville en attente de notre futur projet : construction d'un bâtiment de 300m² pour la vente d'équipement, vêtements et accessoires pour la chasse, la pêche, l'équitation, le sport et autres loisirs. »

Aussi, nous avons travaillé notre positionnement et nos canaux de distribution en développant une présence sur le net avec un site e-commerce. Cette stratégie nous a permis d'accroître significativement notre activité.

La nouvelle problématique était alors d'accompagner ce développement. Notre expert-comptable nous a proposé la solution France Active Lorraine pour **garantir un nouvel emprunt bancaire destiné à renforcer notre besoin en fonds de roulement afin d'accompagner au mieux notre développement.** »



EMMANUELLE ET WILLIAM FRANÇOIS
Directrice de l'armurerie
Beaurepaire à Bulgnéville

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES STRUCTURES D'UTILITÉ SOCIALE

Accompagner des structures de l'ESS employeuses (associations, structures d'insertion par l'activité économique, coopérative à finalité sociale) dans leurs démarches de consolidation et de développement de l'emploi. Le projet et la stratégie de la structure, l'émergence d'une nouvelle activité, la diversification des financements... autant de thématiques pouvant être abordées dans le Dispositif Local d'Accompagnement que nous portons en Meurthe-et-Moselle.

POINT DE VUE

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES STRUCTURES D'UTILITÉ SOCIALE

« Ancré dans son territoire, soutenu par un comité d'appui constructif, et porté par un opérateur reconnu pour sa compétence en matière d'accompagnement et de financement de l'ESS » ainsi pourrait se définir le DLA.

Créé en 2002 par l'Etat et la CDC, Le DLA (Dispositif Local d'Accompagnement), est un bel outil au service du développement de l'emploi d'utilité sociale. Utile et solide, il a su s'inscrire dans la durée et permet d'accompagner les structures employeuses de l'ESS confrontées à des défis économiques, de gouvernance, de développement...

Un bel outil, qui mobilise une véritable chaîne de l'accompagnement au sein de laquelle les dispositifs de finance solidaire portés par France Active Lorraine trouvent toute leur place. »

CHRISTINE HOST

DIRECTE Grand Est

Economie Sociale et Solidaire



Inauguration du nouvel établissement de la crèche LES PETITS MALINS

Les chiffres du DLA en 2018



135 K€
de fonds d'ingénierie mobilisés



800
emplois concernés



32
ingénieries mises en place



MARILYNE MARÉCHAL
Coordinatrice
Crèche Les Petits Malins

TÉMOIGNAGE

ACCOMPAGNER UNE NOUVELLE ORGANISATION INTERNE

« En prévision de l'ouverture de notre seconde crèche, nous avons souhaité être appuyés sur la définition de notre nouvelle organisation. Celle-ci impliquait l'évolution de l'équipe actuelle et la création de nouveaux postes. Avec l'appui du consultant missionné par France Active Lorraine, nous sommes parvenus à construire, dans un laps de temps assez court, des outils adaptés à notre nouvelle organisation. Nous poursuivons la mise en œuvre des préconisations issues de notre accompagnement. Aujourd'hui, de nouveaux questionnements apparaissent, en lien avec notre développement. Nous en avons récemment échangé avec la chargée de mission, dans le cadre du suivi réalisé suite à l'ingénierie DLA. »

S'ENGAGER POUR CEUX QUI CHANGENT D'ÉCHELLE

La transformation d'une entreprise, c'est un pari que nous ne prenons pas à la légère. Pour les acteurs de l'utilité sociale qui veulent changer d'échelle, notre soutien est ici sur mesure.

En chiffres



9

entreprises financées dans le cadre d'un **changement** en 2018

11

entreprises accompagnées dans le cadre d'une nouvelle activité (**diversification**) ou un projet **de fusion, rapprochements**

Croissance rapide, diversification, fusion, essaimage... Les raisons qui conduisent une entreprise à se transformer sont multiples.

Emprunts, fonds propres, financements moyens ou long terme, garanties de prêts bancaires, sont autant de leviers à même d'assurer le changement d'échelle attendu.

Nous travaillons ici avec des co-investisseurs lors de la levée de fonds, en veillant à préserver l'intérêt et le projet social de leur projet. Notre expérience nous conduit à orienter ces entrepreneurs vers d'autres entrepreneurs accompagnés par France Active dans leur projet de transformation sur la Lorraine ou la France entière.

C'est une des forces de notre mouvement associatif. Dans ce cadre, le montant du financement peut être important. C'est le cas pour l'association **ADALI HABITAT** implantée à Nancy, pour qui nous avons investi **209 880€** en 2018.

TÉMOIGNAGE

ACCOMPAGNER LES **NOUVEAUX PROJETS** DE DÉVELOPPEMENT

« ADALI a déjà été soutenue par France Lorraine Active pour plusieurs projets ces dernières années. En 2018, nous avons sollicité un financement pour **l'acquisition d'un bien immobilier visant à créer une résidence accueil**. Ce nouveau projet va nous permettre de répondre de manière adaptée aux besoins d'accompagnement et de logements de personnes souffrant de troubles psychiques sur le territoire ouest vosgien. Après validation par l'Etat du financement de l'activité, nous devons trouver des financements d'investissement.

Au-delà du financement, France Active Lorraine nous a apporté une expertise sur la construction de notre projet. Ces éléments nous permettent d'obtenir une vision externe de notre modèle, et ainsi d'en vérifier la pertinence. L'intervention de France Active Lorraine **permet également de sécuriser les établissements bancaires qui nous accompagnent dans le déploiement de nos projets**.

A ce jour, les travaux d'aménagement des locaux ont démarré et la résidence accueil doit ouvrir en fin d'année. »



CÉLINE LACOTE
Directrice de ADALI HABITAT

S'ENGAGER POUR CEUX QUI VEULENT, RELANCER LEUR ACTIVITÉ

Parce que la vie d'une entreprise a besoin parfois d'un nouveau souffle, cette année encore nous avons accompagné quelques entreprises dans leur phase de relance.

Notre mission sociale et sociétale nous amène à cibler l'accompagnement d'entreprises qui ressentent le besoin de prendre un nouveau départ. Il s'oriente principalement vers les entreprises en recherche d'utilité sociale.

Nous savons que pour relancer une activité, il convient de prendre du temps et d'y consacrer les moyens adaptés. Avec un regard expert et bienveillant, nous proposons un état des lieux complet du plan de relance portant sur ses aspects économiques, financiers, humains et organisationnels, avec ses points forts et ses points de vigilance.

Vient ensuite la mise en place d'une stratégie de financement adaptée aux besoins de la structure pour effectuer de nouveaux investissements ou pour renforcer la trésorerie par exemple. Nous apportons par ailleurs un appui pour mobiliser les financeurs et renouer une relation de confiance avec les partenaires financiers de l'entrepreneur, notamment sa banque. Pour certaines structures, nous pouvons mettre en place un Dispositif Local d'Accompagnement. Son principe repose d'abord sur un diagnostic du projet de relance de l'entreprise et sur des problématiques spécifiques : modèle économique, gouvernance, gestion des ressources humaines, etc. Bien souvent, nous mobilisons un expert pour accompagner l'entrepreneur dans toute cette démarche.

Ainsi en 2018, sur notre territoire, nos interventions ont pu accompagner des entreprises coopératives, des associations... avec différentes activités (production de fruits et légumes en circuits courts, radios, périscolaires, accueil de loisirs, services à la personne, formation, enseignement, restauration...).



En chiffres



258 K€

mobilisés pour du financement de Besoin en fonds de roulement et des Investissements



81%

des entrepreneurs accompagnés par France Active Lorraine étaient demandeurs d'emplois

LES ENTREPRISES À BUT D'EMPLOI

Depuis 2016, plusieurs territoires en France expérimentent un nouveau dispositif : les entreprises à but d'emploi ou EBE

POINT DE VUE

AURÉLIE MATHELIN

Communauté de Communes du Pays de Colombey et du Sud Toulousain
Cheffe de projet de l'expérimentation TZCLD

« Le Projet Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) vise à expérimenter, qu'il est possible à l'échelle d'un territoire, de proposer à chaque chômeur de longue durée qui le souhaite, un emploi en CDI et à temps choisi, en développant des activités utiles et non concurrentes aux emplois existants. Cela sans surcoût pour la société puisque les coûts et manques à gagner dus à la privation durable d'emploi (RSA, CMU, allocations...) sont réaffectés pour créer un emploi ex nihilo.

2 Entreprises à But d'Emploi ont été créées sous forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif :

- **LA FABRIQUE**, entreprise multi activités : travaux forestiers, maraîchage, recyclerie, location voiture solidaire, animation sociale...
 - **DE LAINE EN REVES**, entreprise de fabrication de matelas et produits de literie à partir de la laine locale
- Ces projets s'inscrivent ainsi dans les enjeux de transition écologique : circuit court, économie circulaire, valorisation des ressources locales, services aux habitants.
- A ce jour, près de 80 personnes ont obtenu un CDI à temps choisi rémunéré sur la base du SMIC. »



« Aujourd'hui, je fais quelque chose qui me plaît »

COSETTE

Salariée de l'EBE « De laine en rêves »

POINT DE VUE

UN SOUTIEN ACTIF DES COLLECTIVITÉS



ÉRIC MARION

Conseil
Départemental 54

Membre de la Commission
Emergence

« Le département apporte un soutien à la mise en œuvre de cette expérimentation à plusieurs niveaux :

- une participation politique et technique au comité local de pilotage et une participation active aux groupes de travail
- une contribution, aux côtés d'autres financeurs (Etat, Région...), au financement du dispositif
- une contribution financière au fonds national d'expérimentation territoriale sur la base d'une estimation des dépenses évitées observables à ce jour, à savoir le montant des allocations RSA non versées. »

En 2018, France Active Lorraine a
mobilisé **62,8 K€** pour la
création de l'EBE

RÉPONDRE AUX BESOINS DU TERRITOIRE NON POURVUS



Le programme ESS WE CAN est un dispositif d'accompagnement créé par Metz Métropole, BliiDA, France Active Lorraine, Véolia et AG2R La Mondiale afin de favoriser le développement d'activités ayant une utilité sociale et/ou solidaire sur le territoire messin. Passer de l'idée au projet entrepreneurial, tel est l'objectif du programme ESS We Can.

POINT DE VUE

SOUTENIR DE NOUVELLES RÉPONSES ADAPTÉES AU TERRITOIRE

« En tant qu'acteur socialement très engagé, AG2R LA MONDIALE œuvre au quotidien dans l'intérêt général et intervient, dans le cadre de ses activités sociales, autour de 4 axes prioritaires : qualité de vie au domicile, santé par la prévention, emploi pour lutter contre l'exclusion et soutien aux aidant(e)s. Face à l'enjeu sociétal de taille qu'est le bien vivre ensemble, nous faisons le choix de concentrer notre politique d'innovation sociale sur les besoins fondamentaux de la personne en nous mobilisant notamment au travers de partenariats. Nous trouvons dans ESS WE CAN en Lorraine une opportunité de soutenir l'économie sociale et solidaire porteur des valeurs que nous partageons : proximité, performance et solidarité. Cette Fabrique à initiatives favorise le développement, la viabilité et la durabilité d'acteurs qui œuvrent pour et par le collectif, très souvent en direction des personnes les plus fragiles. »



CLOÉ PILLOT TONNELIER
Chargée de développement des activités sociales
AG2R La Mondiale



2 des porteuses ayant intégré « ESS WE CAN »

LA FABRIQUE VUE PAR...

CATHERINE ZUBER

Conseillère Régionale Grand Est
Déléguée à l'ESS et à la Création d'Entreprises

« La Région Grand Est soutient l'émergence de projets d'utilité sociale et l'Innovation sociale sur son territoire. Dans ce cadre, elle encourage la structuration de collectifs sous l'appellation de « Fabriques à projets d'utilité sociale ».

Leur mission est de faire émerger, des activités permettant de répondre à des besoins non satisfaits, sur lesquelles le secteur marchand n'est pas positionné. Ainsi, elles accompagnent, en y associant différentes parties prenantes, le passage de l'idée au projet.

En 2018, France Active Lorraine s'est portée volontaire pour le déploiement de la Fabrique à Projets d'Utilité Sociale en partenariat avec Bliiida :

« ESS WE CAN » offre les conditions favorables au développement de projets sur le champ de l'ESS. Nous comptons sur son expertise entrepreneuriale, financière, son ancrage et son expérience dans l'ESS, pour faire naître et accompagner des projets socialement innovants, au service des territoires. Merci à eux ! »

Nous accompagnons LES ENTREPRENEURS *pour bâtir une société plus solidaire*

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 500 entrepreneurs.

Chaque jour, France Active travaille à développer une économie plus inclusive et plus durable.



L'équipe de France Active Lorraine :

De gauche à droite : Claire Claudel, Bérengère Aba-Perea, Emmanuelle Delplanque, Joël Tossou, Sophie Morice, Marie-Aude Jacquot, Landy-Laure Sanseigne, Vanessa Merlin, Elodie Ledraa.

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

LORRAINE

France Active Lorraine

03 83 29 26 17
contact2@lorraineactive.org

Nancy
6 Boulevard 21ème Régiment Aviation
Metz
7 avenue de Blida

franceactive-grandest.org/lorraine  